

Schweizerischer Fussballverband

Association Suisse de Football

Associazione Svizzera di Football

Swiss Football Association



RAPPORTO ANNUALE 2020



Presidente centrale dell'ASF

DOMINIQUE BLANC

«Era uno scenario che nessuno si sarebbe mai potuto immaginare. Abbiamo dovuto fare scelte un tempo impensabili, come ad esempio sospendere tutte le gare e le competizioni. L'Associazione Svizzera di Football esiste per garantire che il calcio si giochi. Eppure, questa volta è stata costretta a decidere di non scendere in campo.»

ASSOCIAZIONE SVIZZERA DI FOOTBALL	4	SOCIETÀ E GIOCATORI	54
Associazione Svizzera di Football	6	Indice delle società e delle squadre	56
Organigramma	7	Società e giocatori	57
BILANCIO ANNUALE	8	STATISTICHE	58
Squadre nazionali maschili	10	Squadre nazionali	60
Squadre nazionali femminili	11	Helvetia Coppa Svizzera	64
National League A femminile	12	Coppa Svizzera femminile	65
Helvetia Coppa Svizzera	12	National League A femminile	66
Coppa Svizzera femminile	13	RICONOSCIMENTI	68
Sviluppo e sostegno alle società	14	Membri onorari	70
Calcio juniores	15	Titolari del distintivo d'onore d'argento	71
RAPPORTI	16	Impressum	72
Comitato centrale	18		
Commissione di controllo e disciplina	19		
Commissione arbitri	20		
Commissione medica	20		
Tribunale di ricorso	21		
Commissione terreni da gioco	21		
FINANZE	22		
Commissione delle finanze	24		
Rapporto finanziario	26		
Relazione del revisore	30		
Conto annuale 2020	31		
Rapporto della Commissione delle finanze	52		
Finanziamenti da parte della Società Sport-Toto	52		
Partner	53		

Nel 2020, il Covid-19 ha messo alla prova tutti quanti, inclusa l'Associazione Svizzera di Football. Per la prima volta nella sua storia è stata costretta a interrompere anticipatamente delle gare.



L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'organizzazione mantello del calcio nazionale. Con le sue tre sezioni Swiss Football League (SFL), Prima Lega (PL) e Lega Amatori (LA) è una delle più numerose associazioni sportive svizzere. La sede dell'ASF si trova a Muri presso Bern.

L'ASF, l'unione nazionale per il calcio di base e il calcio d'élite, tutela gli interessi del calcio svizzero in campo nazionale ed internazionale. Le diverse selezioni nazionali ed in particolare la Squadra nazionale A svizzera svolgono a tal fine un ruolo trainante. L'ASF assolve il proprio impegno insieme alle tre sezioni, Swiss Football League, Prima Lega e Lega Amatori (con le sue associazioni regionali) e oltre 1400 società.

Sezioni

L'ASF, in quanto organizzazione mantello, rappresenta circa 300 000 calciatrici e calciatori tesserati, allenatrici e allenatori nonché arbitri e arbitri. L'ASF è pertanto una delle associazioni sportive più importanti e con il maggior numero di membri in Svizzera.

All'ASF fanno capo tre sezioni:

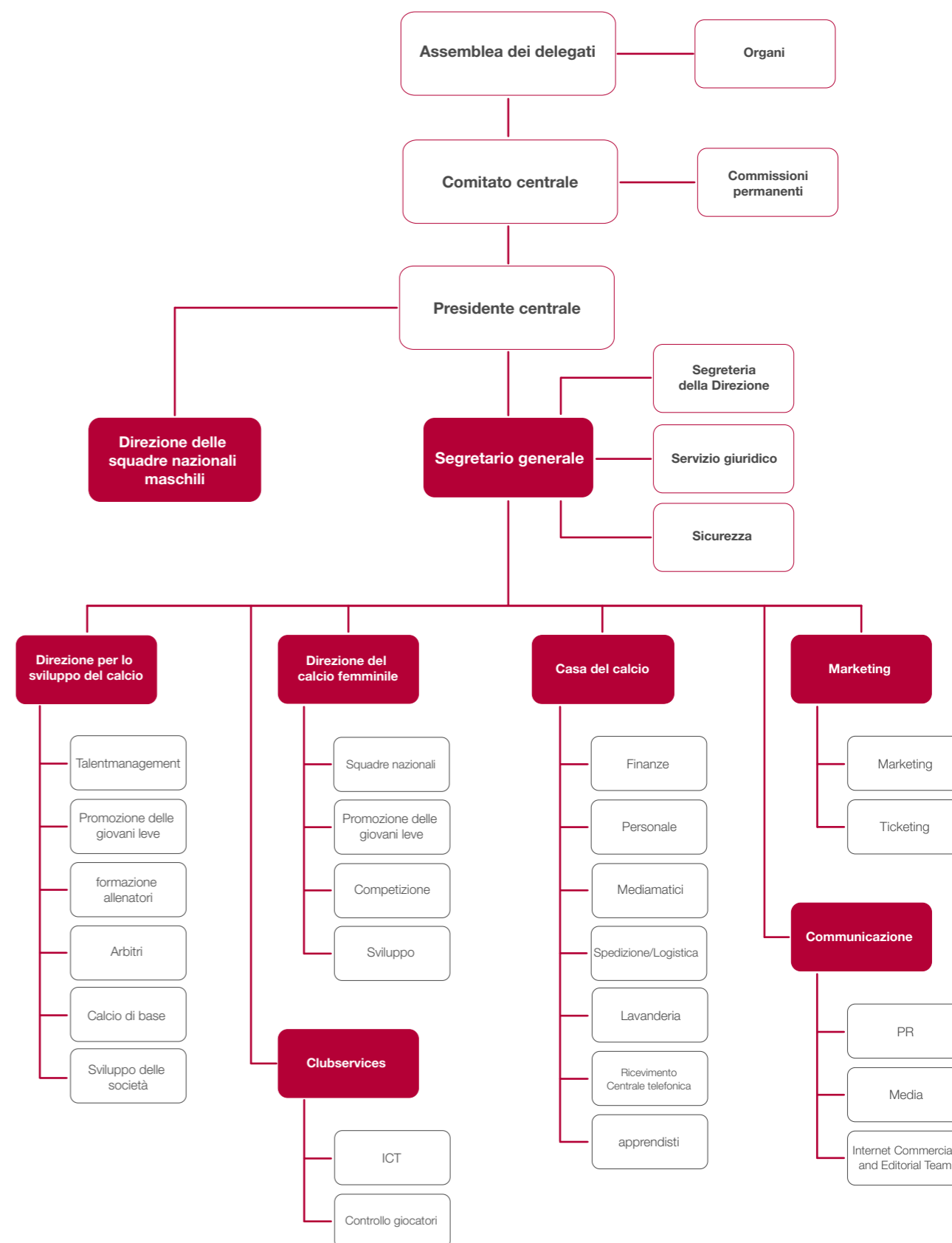
- Swiss Football League
- Prima Lega
- Lega Amatori

I club fanno parte della sezione nella quale disputano il campionato con la loro prima squadra. I club della Swiss Football League appartengono al calcio non amatoriale.

Organi

Per lo svolgimento dei suoi compiti, diritti e doveri, l'ASF può avvalersi dei seguenti organi:

- Assemblea dei delegati
- Comitato centrale
- Consiglio dell'Associazione
- Commissione di controllo e disciplina
- Tribunale di ricorso
- Commissione delle finanze



› UNO SGUARDO ALL'ANNO PASSATO

La Nazionale maschile A rimarrà nella League A della UEFA Nations League; gli atleti U-21 disputeranno di nuovo le finali del Campionato Europeo dopo dieci anni; la Nazionale femminile A punta all'EURO 2022.



SQUADRE NAZIONALI MASCHILI



Un'introduzione al 2020, anno sui generis

La pandemia di Covid-19 ha colpito chiunque nel mondo, andando a intaccare sia la sfera privata che quella professionale. Il calcio, e con esso le squadre nazionali, ha dovuto adattarsi a una situazione diversa quasi ogni settimana e continuare a reinventarsi. Il calendario delle partite è stato a dir poco scosso dagli eventi.

Uno sguardo alla Nazionale A

A marzo, la Nazionale A ha dovuto annullare le amichevoli in Qatar. Anche la UEFA EURO 2020 è stata posticipata di un anno, insieme alle partite preparatorie previste contro la Germania e il Liechtenstein. L'unica competizione che si è svolta regolarmente tra settembre e novembre è stata la UEFA Nations League (UNL), per quanto gli incontri siano stati compressi nell'arco di dieci giorni da tre partite ciascuno.

Grazie al nuovo concept da quattro gironi con quattro squadre nella League A, la Svizzera ha potuto entrare in contatto con giocatori di enorme levatura. Oltre alle partite contro Spagna, Germania e Ucraina si sono disputate due amichevoli contro Croazia e Belgio. La squadra ha raggiunto il suo obiettivo: rimanere nella League A. Purtroppo, però, l'ultima sfida – la più decisiva – contro l'Ucraina è stata annullata per via delle misure di prevenzione del contagio. I due pareggi ottenuti contro la Spagna e la Germania hanno messo in luce il miglioramento tecnico della nostra squadra. Si tratta di segnali positivi, da confermare e ribadire anche l'anno prossimo.

Grandi aspettative

Nel 2020, le aspettative del pubblico nei confronti della Nazionale sono aumentate. I pareggi contro la Spagna e la Germania all'interno della Nations League sono stati valutati in termini positivi e la sconfitta in Spagna ha suscitato aspre critiche.

Le grandi aspettative che ci vediamo rivolgere vanno considerate come un complimento e mostrano quanto sia ampio il margine di manovra della Nazionale svizzera A. Del resto, se vuole vincere contro le migliori nazioni d'Europa, la Svizzera deve puntare a un livello di preparazione ottimale.

Uno sguardo alle squadre nazionali U

Il 2020 sarà senz'altro ricordato anche per il risultato sportivo a dir poco eccezionale della Nazionale U-21. Grazie alla direzione di Mauro Lustrinelli, i ragazzi hanno portato a casa la qualificazione per l'EURO U-21 UEFA. Le prime partite dell'EURO U-21 sono previste per il marzo del 2021: dopo l'eliminazione si disputeranno – tra il 31 maggio e il 6 giugno del 2021 – i quarti di finale, le semifinali e la finale.

Purtroppo, la pandemia ha colpito duramente i calendari delle altre Nazionali juniores. La UEFA ha deciso di annullare i turni di élite U-19 e U-17 e quasi tutte le partite internazionali. Le attività sono state quindi ridotte a un ambito locale, con ritiri e amichevoli interne.

SQUADRE NAZIONALI FEMMINILI

Nazionale femminile A

Qualificarsi per l'UEFA Women's EURO in Inghilterra era l'obiettivo conclamato per dare il via alle partite internazionali del 2020. Dopo il camp di Malta a gennaio (2:2), a marzo la squadra guidata dall'allenatore Nils Nielsen ha fatto un pieno di fiducia a Marbella, in Spagna, con una vittoria (2:1) e un pareggio (1:1) contro la semifinalista del Campionato europeo, la Nazionale austriaca. Era pronta ad affrontare le partite di qualificazione di aprile e giugno per il Campionato Europeo contro il Belgio e la Romania.

Invece delle qualificazioni, però, a marzo c'è stato il lockdown. Il coronavirus ha colpito il calcio femminile con la rapidità e la crudeltà di una ghigliottina, determinando sospensioni e cancellazioni in tutto il programma di aprile e giugno. Le partite di qualificazione agli Europei contro il Belgio e la Romania sono state posticipate all'autunno, e la fase finale del Campionato prevista per il 2021 è stata rinviata dalla UEFA all'estate del 2022.

Montagne russe emotive

Nel settembre del 2020, le qualificazioni per il Campionato Europeo sono potute ripartire nel pieno rispetto dei severi requisiti di protezione. Le svizzere sono arrivate in Croazia con poca pratica alle spalle e non sono riuscite a ottenere più di un pareggio (1:1). Una bella batosta, superata però poco dopo nella partita chiave contro il Belgio giocata nella Stockhorn Arena di Thun. La Svizzera ha saputo imporsi con un 2:1, tornando così in netto vantaggio. Dopo un meritato 2:0 nella trasferta romana di ottobre, le nostre calciatrici avevano bisogno di un ultimo punto nella partita decisiva contro il Belgio. Quel martedì, però, il 1° dicembre del 2020, a spegnersi nello stadio di Leuven non è stata solo la luce – per un temporaneo blackout – ma anche la buona stella delle svizzere. Hanno chiuso una giornata uggiosa con una sconfitta per 0:4. L'accesso diretto al Campionato Europeo è ormai fuori discussione, ma sarà pur sempre possibile accedere alla competizione tramite gli spareggi nell'aprile 2021.

Squadre nazionali U

Purtroppo, gli incontri internazionali del settore juniores femminile sono stati vittima del coronavirus. I turni di élite e le finali U-19 e U-17, oltre che le eliminatorie del Campionato Europeo 2020/2021 previsti per l'autunno, sono stati tutti posticipati o cancellati.

È stato possibile giocare partite internazionali quasi esclusivamente nei primi tre mesi dell'anno. Sono degni di nota i successi della Nazionale U-19 a La Manga, in Spagna, contro le prime in classifica, Francia (1:0) e Italia (3:1), e le vittorie schiaccianti della Nazionale U-17 contro la Danimarca (4:0, 4:1). A ottobre, l'U-17 ha portato a casa un'altra vittoria nello scontro con l'Austria (2:1).

In estate, l'allenatrice della Nazionale U-19 Nora Häuptle ha lasciato l'ASF ed è stata la prima svizzera ad assumere la carica di coach della Bundesliga presso l'SC Sand. In autunno, Monica Di Fonzo è diventata l'allenatrice della squadra U-19. Il suo battesimo di fuoco, però, è condizionato dal coronavirus. Veronica Maglia, già attiva nell'ASF, è stata nominata coach delle squadre U-16 / U-17 a rotazione insieme a Kaan Kahraman.



› LEGA NAZIONALE A FEMMINILE

Nella primavera del 2020, il Servette FC Chênois Féminin sembrava sulla strada giusta per vincere la Lega nazionale A per la prima volta nella sua storia. Poi, però, si è messo di mezzo il coronavirus. Dopo 16 gironi, la stagione 2019/2020 è stata cancellata per l'emergenza Covid-19, senza vincitori né retrocessioni. L'ultimo girone si è svolto il 22 e 23 febbraio del 2020. Il Servette FC Chênois Féminin era in testa alla classifica con 41 punti complessivi, davanti all'FC Zürich Frauen con 40 punti. Le calciatrici ginevrine avevano perso una sola partita, la prima della stagione, disputata il 17 agosto del 2019 contro il BSC YB-Frauen (0:1).

Cesure storiche

Come negli anni precedenti, la stagione 2019/2020 si è aperta con un «Season Launch» e un incontro inaugurale anticipato. Il 15 agosto del 2019, FC Luzern e FC Basel 1893 si sono affrontati davanti a 1000 spettatori

a Kriens: con una tripletta di Irina Pando (FCL) e la rimonta dell'FCB dallo 0:3 al 3:3, il primo match è stato a dir poco combattuto. Chi l'avrebbe mai detto che la stagione sarebbe rimasta in sospeso per la prima volta nei 50 anni di storia del più prestigioso campionato femminile svizzero? E chi avrebbe mai pensato che il campionato sarebbe stato rilanciato solo un anno dopo, in piena pausa forzata per il coronavirus, con il nome di AXA Women's Super League (AWSL), con AXA come partner di Prima Lega e SRG come «National Broadcaster»? Nessuno, senza dubbio! Eppure, per quanto inattesa, ha preso il via una nuova era...

› HELVETIA COPPA SVIZZERA

Per la terza volta di fila, la finale dell'Helvetia Coppa Svizzera si è tenuta nello Stade de Suisse di Berna. I ragazzi dell'FC Basel 1893 hanno affrontato i calciatori del BSC Young Boys. Una prima assoluta nei quasi 100 anni di storia della Coppa Svizzera, l'incontro di queste due squadre. Il club di Basilea ha perso la finale con un 1:2.

Dopo che Omar Alderete aveva portato in vantaggio la squadra rossoblu, Jean-Pierre Nsame ha pareggiato a ridosso dell'intervallo e Marvin Spielmann ha segnato il gol della vittoria nei tempi regolamentari. È stata la settima vittoria complessiva per i ragazzi del BSC Young Boys.

Stagione 2019/2020

Covid-19 a parte, la stagione 2019/2020 è stata ricca di sorprese. Nessun club della Super League ha fallito al primo turno contro una squadra di classe inferiore,

ma anche le associazioni amatoriali hanno fatto molta strada. Con grande sorpresa di tutti, l'FC Winterthur della Challenge League è arrivato in semifinale dopo aver sconfitto i ragazzi dell'FC St. Gallen (SL) nei sedicesimi e l'FC Thun (SL) negli ottavi di finale. Le semifinali sono state la tappa conclusiva: la squadra di Winterthur ha giocato contro i futuri finalisti dell'FC Basel 1893 e ha perso 1:6. Un'altra gradita sorpresa è stata quella dell'FC Bavois (PL), eliminato soltanto ai quarti di finale dall'FC Winterthur.



COPPA SVIZZERA FEMMINILE ‹

Alla Coppa Svizzera femminile 2019/2020 hanno partecipato 62 squadre. Le due partecipanti della UEFA Women's Champions League (FC Zürich Frauen e FC Lugano Femminile) hanno iniziato la competizione dopo il primo turno principale.

Nelle classi inferiori, invece, la compagine migliore è stata l'SC Balerna che dalla Prima Lega si è fatta strada fino ai quarti di finale, dove ha perso 3:0 contro il Servette FC Chênois Féminin.

Le semifinali previste per il 28 e il 29 marzo del 2020 sono state annullate a causa della pandemia di Covid-19. Se si fossero tenute regolarmente, gli abbinamenti sarebbero stati FC Zürich Frauen – Servette FC Chênois Féminin e BSC YB-Frauen – FC Basel 1893. La finale di Coppa era prevista per domenica 10 maggio del 2020 nello Stadio Letzigrund di Zurigo. Purtroppo, dato che la competizione è stata annullata, nessuna squadra femminile si è aggiudicata la Coppa Svizzera per la stagione 2019/2020.

› SVILUPPO E SOSTEGNO ALLE SOCIETÀ

La riorganizzazione dell'ASF nella primavera del 2020 ha influito direttamente sullo sviluppo delle società. Questo ambito è diventato un dipartimento autonomo nella nuova Direzione Sviluppo del calcio. La definizione di un assetto preciso per il dipartimento ha subito dei ritardi per via della pandemia in atto.

Workshop

I workshop sullo sviluppo delle società (più volontari, fischio d'inizio, infrastrutture) sono proseguiti nel 2020. Viste le restrizioni volte a prevenire il contagio, nel 2020 è stato però possibile tenere solo pochi workshop.

Clubmanagement

A febbraio è stato lanciato con successo il portale Internet in tre lingue Clubmanagement (www.football.ch/clubmanagement). Molte società ora possono approfittare

dei documenti condivisi in tema di leadership, cooperazione, organizzazione, finanze, comunicazione, sponsorizzazione ed eventi.

Tutela dell'infanzia

Forte del suo impegno per la tutela dell'infanzia e della gioventù e della sua collaborazione con Pro Juventute, l'ASF cerca di agire in via preventiva contro atti di violenza e abusi. A completare l'offerta dell'ASF ci sono il nuovo modulo elettronico della UEFA e il «child-safeguarding-toolkit». Per maggiori informazioni, si prega di consultare www.uefa-safeguarding.eu.



CALCIO JUNIORES



Il calcio giovanile

In Svizzera ci sono più di 60 000 bambini di età compresa tra 5 e 10 anni che giocano in un club. Per loro, il calcio giovanile è la via d'accesso a un'esistenza all'insegna dell'attività sportiva.

Durante il lockdown, i dipartimenti del calcio giovanile delle diverse società hanno dato fondo alla loro fantasia per presentare sfide e opportunità calcistiche ai più piccoli. Con un notevole dispiego di energie hanno sviluppato programmi, challenge e altre fantastiche offerte mirate.

In tutta la Svizzera sono stati organizzati i Credit Suisse Kids Festival, strutturati nelle tre categorie juniores, G, F ed E, così da mettere a disposizione un torneo adatto alle specifiche esigenze di ciascuna fascia d'età. Tutte le categorie hanno adottato il nuovo format «play more football». C'è stato poi un evento collaterale di grande impatto con il RoboKeeper, un portiere robotizzato che i bambini hanno sfidato con gioia.

La scuola e il calcio

Da quest'anno, l'ASF collabora al programma «Football in Schools Programme» (FISP) della UEFA. Tale cooperazione si manifesta in uno scambio prezioso con i responsabili della UEFA e di altre nazioni in tema di calcio e scuole. Grazie a questo progetto, l'ASF potrà contare sull'appoggio della UEFA nell'ambito del calcio scolas-

tico per i prossimi quattro anni. L'obiettivo dell'Associazione, in particolare, è venire incontro alle esigenze delle ragazze con più programmi «Girls Only».

Nel 2020 è stato possibile rafforzare la collaborazione tra ASF e ASEF (Associazione svizzera di educazione fisica nella scuola) e nel 2021 saranno proposti nuovi piani formativi sotto forma di corsi giornalieri per i docenti di educazione fisica.

Coca-Cola Junior League Futsal Cup

Il torneo finale dei Campioni autunnali degli juniores B e C del girone eliminatorio si è svolto a Gümligen il 22 e 23 febbraio del 2020:

- vincitore juniores B: FC Schaffhausen
- vincitore juniores C: FC Lugano

Il torneo finale (previsto per il 20 e il 21 giugno del 2020) a Schwamendingen è stato annullato.

Sfortunatamente, quest'anno non ci sarà un grande evento per il calcio scolastico. A seguito di attente consultazioni con i responsabili di Credit Suisse, tutti i tornei della Credit Suisse Cup 2020 sono stati cancellati per via della situazione relativa alla diffusione del Covid-19.

L'ASF ha inaugurato il 2020 con un'organizzazione del tutto nuove e ora si focalizza in tre direzioni: squadre nazionali, calcio femminile e sviluppo del calcio.



› COMITATO CENTRALE

Come molti altri settori dell'economia e della società, anche il calcio svizzero e l'anno finanziario 2020 dell'Associazione Svizzera di Football (ASF) sono stati profondamente colpiti dalla pandemia globale e dalle misure adottate per il suo contenimento. Il Covid-19 e le drastiche conseguenze che ha avuto sul calcio hanno rappresentato la massima priorità anche per il Comitato centrale (CC) e per la Direzione (DIR). Il 30 aprile del 2020, con grande dispiacere, il CC ha dovuto annunciare la sospensione delle partite di tutte le categorie e le leghe inferiori alla Challenge League. In seguito, l'interruzione e la mancata valutazione di tutte le gare sono state confermate dal Tribunale arbitrale dello sport.

I manager dell'Associazione non hanno lasciato nulla di intentato per minimizzare i danni, non solo finanziari, subiti dal calcio svizzero, dai ben 1400 club e dagli oltre 280 000 giocatori, oltre che da innumerevoli volontari, allenatori e arbitri. Ciò nonostante, le perdite legate al Covid-19 si traducono in una notevole pressione su tutti i livelli per contenere i costi. Il CC si è occupato di questo compito per l'ASF. Il budget per il 2021 è stato ridotto di diversi milioni rispetto al 2020.

Di fronte al coronavirus, le attività strategiche avviate dal CC nel 2019 sono decisamente passate in secondo piano. Nel dicembre del 2020 è stata adottata una strategia quadriennale incentrata su tre pilastri: lo sviluppo del calcio (promozione delle nuove leve e calcio femminile), lo sviluppo dell'Associazione (a livello di infrastrutture e comunicazione) e lo sviluppo delle società (piano di sviluppo per il calcio di base e certificazione delle società). Nell'ambito delle discussioni strategiche si è scelto di riorganizzare l'amministrazione centrale. Al posto dell'ex Sezione tecnica, ora ci sono tre Direzioni calcistiche (squadre nazionali maschili, calcio femminile e sviluppo del calcio), i cui principali responsabili sono membri della DIR e prendono parte alle riunioni del CC a titolo consultivo.

Resta ancora aperta la ricerca di una piramide ideale per le leghe del calcio maschile. L'obiettivo è quello di offrire ai migliori talenti quante più opportunità di impiego possibili al livello più elevato raggiungibile.

Ovviamente, oltre a questi temi essenziali, si aggiungono attività standard ricorrenti come la rendiconta-

zione o l'assegnazione delle partite internazionali.

Nell'anno in esame, il CC aveva la seguente, invariata, composizione:

Dominique Blanc (Presidente)
Heinrich Schifferle (Vicepresidente)
Romano Clavadetscher (Vicepresidente)
Sandro Stroppa (Vicepresidente)
Claudius Schäfer (Membro)
Philippe Hertig (Membro)
Peter Hofstetter (Membro)

Per via del coronavirus, il Consiglio dell'Associazione, che si occupa di emanare i regolamenti dell'ASF, non ha potuto tenere riunioni fisiche nel 2020. È stato comunque possibile votare per iscritto in primavera e in autunno. Tra le altre cose, è stata approvata la riorganizzazione interna (v. sopra; è ancora in sospeso l'approvazione dell'Assemblea dei delegati), sono stati estesi i diritti del gioco in casa per le classi inferiori della Coppa Svizzera fino alle semifinali comprese, si è ridotto a un mese il periodo di trasferimento estivo e si sono create le basi per le sostituzioni libere della Seconda Lega a livello interregionale e regionale.

Nel 2020, sedevano nel Consiglio dell'Associazione:

Comitato centrale: Dominique Blanc, Heinrich Schifferle, Romano Clavadetscher, Sandro Stroppa, Claudius Schäfer, Philippe Hertig, Peter Hofstetter.

Swiss Football League: Werner Baumgartner, Jeff Collet, Ancillo Canepa, Wanja Greuel, Marc Juillerat, Maurice Weber.

Prima Lega: Fritz Aeschbach, Marco Di Palma, Markus Hundsichler, Beat Knoblauch, Bruno Tanner, Christian Yerly.

Lega Amatori: Aristide Bagnoud, Fulvio Biancardi, Pascal Chobaz, Urs Dickerhof, Stephan Häuselmann, Roland Paolucci.

COMMISSIONE DI CONTROLLO E DISCIPLINA ‹

Nell'anno in esame, la Commissione di controllo e disciplina (CCD) aveva la seguente composizione:

Presidente:

Avvocato Moritz Jäggy, Binningen (PL)

Vicepresidente:

Avvocato Carlo Borradori, Locarno (PL)
Portavoce e notaia Franziska Burkhalter, Zäziwil (PL)

Membri:

Stéphane Doebeli, Trélex (PL)
Avvocato Mathias Burnand, Losanna (SFL)
Portavoce Carlo Cortesi, Berna (SFL)
Avvocato Elias Moussa, Friburgo (SFL)
Yves Maître, Porrentruy (SFL)
Notaio Sébastien Schneuwly, Bulle (PL)
Avvocato Rolf Rüdissler, Emmenbrücke (LA)
Avvocato Werner Rufi, Oberwil BL (LA)
Willy Scramoncini, Zurigo (LA)
Hugo Wasser, Buchs (LA)

Sanzioni disciplinari

Nell'anno in esame, la CCD ha emesso 22 sanzioni disciplinari per atti di violenza contro arbitri e assistenti arbitri.

Violazioni e illeciti nelle partite della Helvetia Coppa Svizzera

Negli ultimi tre gironi della Helvetia Coppa Svizzera 2019/2020, così come nei primi due gironi della Coppa Svizzera 2020/2021, non ci sono stati eventi da sanzionare, anche a causa delle restrizioni imposte sul pubblico.

Richieste di trasferimento senza la firma del vecchio club

Nell'anno in esame si sono verificati 325 casi in cui un club non ha permesso il trasferimento di un giocatore negandone la firma.

Boicottaggi per motivi finanziari

Nel 2020 sono stati pronunciati 186 boicottaggi contro i giocatori; il numero di club boicottati, che a loro volta vengono meno ai loro obblighi finanziari nei confronti dell'ASF, di una sezione o di una associazione regionale, ammontava a 15.

Monitoraggio dell'attività di controllo dei giocatori

Nell'anno in esame, la CCD ha trattato un ricorso formale contro una decisione del controllo dei giocatori.

Udienze di conciliazione legate a controversie per i contratti degli allenatori

Nell'anno in esame non si sono svolte udienze di conciliazione.

› COMMISSIONE ARBITRI

L'arbitraggio, in Svizzera, è un settore in costante sviluppo, grazie anche alla direzione di Christophe Girard. A partire dal settembre del 2020, Sascha Amhof ha sostituito il capo del Dipartimento arbitri, Patrick Graf.

La Sezione arbitri d'élite si è concentrata in maniera particolare sulla definizione e sul potenziamento del «Video Assistant Referee (VAR)». L'apice delle tante attività arbitrali svizzere all'estero può senz'altro essere rappresentato dal ritorno nella UEFA Champions League. Sandro Schärer è sceso in campo nella partita FC Barcelona-Ferencváros Budapest (5:1) il 20 ottobre e nell'incontro Bayern Monaco-Lokomotive Mosca (2:0) il 9 dicembre.

La pandemia di coronavirus richiede flessibilità anche agli arbitri. Per questo, in primavera sono stati creati corsi di formazione virtuale in tutto il Paese. Durante i corsi estivi (svolti con tutte le misure di sicurezza del

caso), gli arbitri SFL e Prima Lega si sono preparati alla stagione 2020/2021. Attualmente si sta realizzando un nuovo concept per lo sviluppo dei talenti in campo arbitrale, destinato alla Prima Lega. La sua attuazione è prevista per il 2021.

Il nuovo direttore della Referee Academy, David Schärli, ed Esther Staubli hanno iniziato a lavorare part-time nel team di formazione del Dipartimento arbitri, affermandosi fin da subito. Per la seconda volta dal 2015, Esther Staubli ha potuto guidare una finale di Champions League femminile. Il 30 agosto è scesa nel campo spagnolo di San Sebastian per la finale tra Olympique Lione e VfL Wolfsburg (3:1).

› COMMISSIONE MEDICA

Attività 2020

Le attività della Commissione medica (CM) e dei membri del personale medico sono state colpite in modo significativo dalla pandemia. Al fine di offrire ai giocatori e ai membri degli staff un ambiente sicuro, la Commissione medica ha approntato un concetto Covid per tutte le selezioni, messo a loro disposizione materiale di prevenzione, effettuato regolari esami medici, pianificato dei test di screening, implementato i protocolli UEFA e collaborato con i servizi sanitari pubblici cantonali.

Posti di fronte a una situazione sanitaria eccezionale e senza precedenti, i medici e i fisioterapisti hanno dato prova di grandi capacità di adattamento. Desideriamo ringraziarli per la qualità del loro impegno e per il loro sostegno prezioso.

Il simposio medico si è svolto normalmente. È stato dedicato all'inquadramento medico del calciatore ed ha riunito 84 partecipanti.

Il gruppo di lavoro incaricato di sviluppare un nuovo concetto di Commissione medica ha finalizzato un progetto volto a professionalizzare la commissione. Presentato al CC, è stato accettato all'unanimità e sarà attuato nel corso del 2021.

Progetti 2021

L'istituzione della futura Commissione medica, la nomina di un nuovo presidente, la finalizzazione dei contratti di mandato/lavoro e disciplinari per medici e fisioterapisti e l'inquadramento delle diverse selezioni sono le principali attività previste per il 2021.

TRIBUNALE DI RICORSO ‹

Il Tribunale di ricorso è l'organo giuridico supremo dell'ASF. Decide in via definitiva, con riserva di reclamo presso il Tribunale arbitrale dello sport (TAS), ai sensi degli statuti dell'ASF. Nel 2020, il Tribunale di ricorso era composto come segue:

Presidente:

Me Nicolas Blanc, avvocato

Vicepresidenti:

Avv. Patrick Bianco; portavoce Philippe Guéra
Dr. iur. RA, LL. M. Philippe Rosat

Giudici:

Lic. iur Jacques Antenen; portavoce Adrian Augsburgger;
Avv. Guido Brioschi; RA Patrick Bürgi; lic. iur. Matthias Heim; lic. iur. Marcel Meier; Me Olivier Rodondi; Avv. e notaio Lothar Sidler; lic. iur. Christoph Winkler

Cancellieri:

RA Kurt Brunner; Me Lionel Capelli; Avv. e Notaio Stefan Hischier; Avv. Marco Kraushaar; portavoce Thomas Perler; Me Bénédicte Sapin; Avv. Sascha Schlub; Me Isabelle Théron; portavoce Bernhard Welten

Segretario:

Me Dominique Schaub e M. Daniel Rodriguez, che meritano uno speciale ringraziamento per il loro impegno insostituibile e incessante.

La statistica del Tribunale di ricorso per il 2020 è la seguente:

Ricorsi presentati:	6
Inammissibili:	2
Ritirati:	1
Dichiarati non pertinenti:	0
Decisioni prese:	3 (2 respinti, 1 ammesso)

COMMISSIONE TERRENI DA GIOCO ‹

La Commissione terreni da gioco (CTG)

Nel 2020, la Commissione terreni da gioco (CTG) aveva la seguente composizione:

Marco M. Baroni (Presidente)	Lega Amatori Svizzera orientale
Christian Haas	Lega Amatori Svizzera centrale, Argovia
Patrick Wäspe	Lega Amatori Giura, Friburgo, Neuchâtel
Matteo Bianchi (Vicepresidente)	SFL Ticino
Jean-Michel Deicher	SFL Svizzera nordoccidentale, Soletta, Berna
Pierre-Yves Bovigny	Prima Lega Ginevra, Vaud, Vallese
Markus Hundsbichler	Prima Lega Zurigo

Divieto imminente delle microplastiche nei prati sintetici

Dal 2018 si discute a livello europeo del problema legato alla diffusione nell'ambiente delle microplastiche e, in particolare, di quelle derivanti dal granulato dei vecchi pneumatici (SBR) che si utilizza per riempire i campi da calcio in materiale sintetico. Per la fine del 2021 si prevede una decisione del Consiglio d'Europa e del Parlamento europeo; eventuali nuovi regolamenti, qualora adottati, potrebbero entrare in vigore nel 2022.

Convegno e perfezionamento degli incaricati regionali

L'incontro con gli incaricati regionali, tenuto generalmente ogni due anni, nel 2020 non si è potuto svolgere a causa della pandemia in atto. È stato rinviato a maggio 2021 a Losanna.

Gli effetti del Covid-19 si sono fatti sentire nel mondo del calcio svizzero anche dal punto di vista economico. Grazie a diverse misure, però, le finanze sono al sicuro ancora per i prossimi anni.



› COMMISSIONE DELLE FINANZE

Nell'espletamento dei compiti conferiti alla Commissione delle finanze (COFI) dell'ASF ai sensi dell'art. 54 ss. degli statuti dell'ASF e in applicazione del regolamento d'esercizio della COFI, i membri della COFI hanno preso visione dei conti annuali come segue:

- Giugno 2020: conti annuali 2018 e 2019 della Fussballverband Nordwestschweiz (FVNWS)
- Settembre 2020: conto annuale 2019/2020 della Swiss Football League (SFL)
- Novembre 2020: conto annuale 2019/2020 dell'Association neuchâteloise de football (ANF)
- Novembre 2020: conto annuale 2019/2020 della Prima Lega
- Marzo 2021: conto annuale 2020 della Lega Amatori

I rapporti della COFI attestano il rispetto della legge e degli statuti.

La COFI ha collaborato, in occasione di una riunione straordinaria il 29 giugno 2020, all'elaborazione di una proiezione per il conto economico del 2020. Lo scopo di tale videoconferenza era di analizzare le varie incertezze legate alla pandemia nei ricavi di esercizio e di trarne un significativo calcolo previsionale. Tale calcolo previsionale dovrebbe servire da punto di partenza per affrontare la misura necessaria della riduzione dei costi.

In occasione di un'ulteriore riunione in videoconferenza del 13 novembre 2020 e nell'ambito del suo compito di collaborazione nella compilazione del budget dell'ASF 2021 (statuti ASF art. 55 e art. 7 del regolamento della COFI), la COFI si è riunita alla presenza del presidente centrale, del responsabile delle finanze del Comitato centrale, del segretario generale, del responsabile Finanze/Personale dell'ASF e della sua sostituta, nonché dei responsabili delle finanze della Swiss Football League, della Prima Lega e della Lega Amatori. Nella relazione della stessa data al Comitato centrale è stato consigliato di approvare il budget dell'ASF 2021.

In base al suo incarico, il 4 marzo 2021, la COFI ha discusso e partecipato alla stesura del conto annuale 2020 dell'ASF insieme al presidente centrale, al responsabile delle finanze del Comitato centrale, al segretario generale, al responsabile Finanze/Personale dell'ASF e della sua sostituta, nonché ai responsabili delle finanze

della Prima Lega e della Lega Amatori. Il conto annuale 2020 dell'ASF è stato consegnato per l'approvazione con riserva di revisione.

Il 25 marzo 2021 si è svolta la verifica del conto annuale 2020 dell'ASF. A tale scopo, la COFI ha presenziato alla discussione finale in merito alle procedure di verifica svolte dall'Ufficio di revisione scelto dall'Assemblea dei delegati e ha preso atto dei vari rapporti di tale Ufficio. Il rapporto della COFI del 25 marzo 2021 consiglia di approvare il conto annuale e conferma il rispetto di legge, statuti e regolamenti.

Dall'analisi del conto annuale si può affermare che, nonostante la perdita di 1.134 milioni di CHF nel 2020, il grado di finanziamento proprio del 41% può essere ancora definito solido e sano.

La pandemia di Covid-19 ha colpito e influito in molti modi sulla Federazione Svizzera di Football. Nel 2020, abbiamo dovuto sopportare una significativa riduzione delle entrate dai partner commerciali e dagli sponsor, nonché dalle partite internazionali. Grazie al sostegno finanziario della FIFA, all'indennità per lavoro ridotto ricevuta, alle rinunce a stipendi e bonus da parte dell'allenatore e dei giocatori della Squadra nazionale A maschile, alla grande solidarietà dei partner e degli sponsor e al risparmio sui costi, è stato comunque possibile raggiungere un risultato soddisfacente.

Purtroppo la pandemia è tuttora in corso e costituirà una sfida che influenzerà l'Associazione Svizzera di Football nel breve e medio termine. Finché continuerà a regnare l'incertezza nella pianificazione, la COFI raccomanda all'Associazione Svizzera di Football di continuare ad agire con cautela, pensare a scenari flessibili e concentrarsi sulla consapevolezza e sul controllo dei costi.

La COFI ringrazia l'ASF per averla coinvolta nella valutazione di temi finanziari di rilevanza superiore e per la possibilità in questo modo ottenuta di prendere posizione e fornire raccomandazioni.

La COFI ringrazia di cuore i membri del segretariato e in particolare il presidente centrale, il responsabile delle finanze del Comitato centrale, il segretario generale e il responsabile Finanze/Personale dell'ASF e la sua

sostituta, come pure i presidenti e i responsabili delle finanze delle sezioni e delle Associazioni regionali per il sostegno fornito all'espletamento delle sue funzioni. La COFI è stata informata in ogni situazione in modo aperto e competente sulle attività dell'ASF, delle sue sezioni e delle sue associazioni regionali.

Muri, 25 marzo 2021, la Commissione delle finanze dell'ASF (COFI)

Mathieu Jaus, Presidente
Bruno Bolliger, Membro (fino a ottobre 2020)
Jacques Grossen, Membro
Christian Rey, Membro
Adrian Steffen, Membro
Andreas Wyss, Membro

In gratitudine e amicizia:

Nell'anno in esame abbiamo dovuto dare il nostro triste addio al membro COFI di lunga data Bruno Bolliger, scomparso il 27 ottobre 2020. Nella Commissione abbiamo potuto beneficiare, durante il suo mandato dal 2011 al 2020, dei suoi preziosi contributi e della sua profonda esperienza. Con Bruno abbiamo perso un caro e apprezzato collega e un appassionato di calcio. Lo ricorderemo con gratitudine.



› RAPPORTO FINANZIARIO ASF

1. Panoramica generale: Riorganizzazione e ristrutturazione, Covid-19, conto annuale 2020 (conto economico, bilancio, rendiconto finanziario)

Nell'anno in esame l'Associazione Svizzera di Football ha attuato una ristrutturazione e riorganizzazione interne. L'ex Sezione tecnica è stata suddivisa in tre nuove Direzioni calcistiche:

- **Direzione delle squadre nazionali** con tutte le squadre nazionali maschili
- **Direzione per lo sviluppo del calcio** con i servizi per la promozione delle nuove leve, per il calcio di base, la formazione degli allenatori, gli arbitri, lo sviluppo delle società e la gestione dei talenti
- **Direzione del calcio femminile** per il calcio femminile d'élite e di base.

La presentazione del conto economico è stata adattata alla nuova organizzazione. Per una migliore comparabilità l'anno precedente è stato presentato in modo analogo all'anno in esame.

La diffusione mondiale del coronavirus ha importanti conseguenze organizzative ed economiche per l'ASF, le sezioni, le associazioni regionali e le società ASF.

Oltre al budget ordinario per il 2020, durante la primavera è stato messo a disposizione, come strumento di gestione per affrontare la crisi causata dal coronavirus, un budget aggiuntivo per il 2020 rivisto nell'estate del 2020. Si è reso necessario lavorare e fare calcoli prendendo in considerazione un gran numero di fattori d'influenza incerti e un gran numero di ipotesi.

Nel 2020 sono stati sostenuti costi aggiuntivi in relazione all'attuazione dei vari piani di protezione e delle altre misure necessarie per lo svolgimento delle partite. Ulteriori costi aggiuntivi saranno sostenuti anche nei prossimi mesi.

Inoltre, nell'anno in esame si è registrata una notevole riduzione delle entrate in vari settori. Principalmente nelle entrate commerciali, perché i servizi contrattualmente concordati non hanno potuto essere forniti, tuttavia anche nei ricavi da ticketing, perché le partite internazionali delle varie squadre nazionali si sono dovute giocare quasi esclusivamente senza spettatori. Fortunatamente

l'ASF ha potuto contare sulla solidarietà dei suoi partner commerciali di lunga data e non solo è stato possibile trovare soluzioni creative per compensare i diritti commerciali che non sono stati corrisposti, bensì, alcuni dei partner hanno anche in parte rinunciato a percentuali considerevoli dei servizi cui avevano diritto.

La FIFA ha inoltre versato all'ASF un milione di USD come aiuto per affrontare la situazione dovuta al coronavirus.

Anche la rinuncia volontaria e solidale da parte dei giocatori e dell'allenatore della Squadra nazionale A maschile ai bonus concordati a cui avevano diritto, pari a circa 1 milione di CHF, ha avuto notevoli effetti positivi.

Nei mesi di aprile, maggio e giugno 2020 l'ASF ha inoltre potuto risparmiare un importo complessivo di ben 1.31 milioni di CHF riducendo le ore di lavoro e il grado di occupazione a seconda delle funzioni dei dipendenti. Gli accrediti sono stati registrati come riduzione delle spese nelle spese per il personale.

Infine, è stato possibile realizzare anche un notevole risparmio sui costi, dovuto da un lato alla cancellazione di numerose partite internazionali, eventi, conferenze e altre manifestazioni per via del coronavirus, dall'altro, tuttavia, anche a un continuo e molto rigoroso controllo dei costi durante l'anno in esame.

Il continuo cambiamento delle condizioni quadro durante l'anno in esame ha reso molto difficile la gestione, impossibilitando in tal modo una seria pianificazione a breve e medio termine. L'incertezza sulla realizzabilità di ricavi significativi ha portato l'ASF a doversi concentrare in modo particolare sui risparmi sui costi nel corso del 2020.

Secondo Swiss GAAP FER, nell'anno in esame è infine risultata una perdita di ben 1.13 milioni di CHF.

1.1 Conto economico 2020 – Ricavi netti per forniture e servizi

I ricavi netti per forniture e servizi nell'anno in esame ammontavano a circa CHF 46.6 mio. (anno precedente: CHF 63.9 mio.). Il calo significativo rispetto all'anno precedente è imputabile, oltre alla pandemia

da coronavirus, anche alla partecipazione della Squadra nazionale maschile A al Torneo Final Four della UEFA Nations League nell'anno precedente.

I ricavi derivanti dalla vendita dei diritti commerciali sono stati inferiori di circa CHF 3.9 mio. Lo scostamento si spiega principalmente con la cancellazione delle partite della Nazionale e degli eventi del calcio infantile e juniores a causa della pandemia e con la conseguente riduzione dei contributi da parte dei partner per via delle mancate prestazioni da parte dell'ASF. Tale effetto si riflette anche nelle prestazioni in natura neutre sotto il profilo del risultato e nelle posizioni di contropartita nelle spese per materiale e servizi. Fortunatamente, nonostante la pandemia, è stato trovato in AXA un nuovo partner per la AXA Women's Super League per almeno due stagioni.

La Finale di Coppa Svizzera tra FC Basel 1893 e BSC Young Boys del 30 agosto 2020 a Berna è stata disputata senza spettatori. Questo ha determinato il totale azzeramento dei ricavi da ticketing. Da luglio 2020, data della scadenza dei contratti con i partner, non è stato inoltre ancora trovato alcun nuovo partner commerciale per la Coppa Svizzera. Per questo motivo nel 2020 la Coppa Svizzera presenta un contributo negativo per un totale di ben CHF 278 000.

I Campionati europei UEFA EURO 2020™ sono stati posticipati di un anno e si disputeranno nel 2021.

I ricavi da ticketing per le nazionali maschili A e U-21 sono stati molto bassi a causa delle restrizioni dovute alla pandemia, portando nelle casse circa CHF 173 000 – soltanto le partite tra Svizzera e Croazia per la Squadra nazionale maschile A e tra Svizzera e Liechtenstein per la Squadra nazionale maschile U-21 sono state disputate con un numero ridotto di spettatori, tutte le altre partite si sono svolte davanti a tribune vuote.

Le altre sovvenzioni e gli altri contributi hanno permesso all'Associazione di generare ricavi aggiuntivi in due settori. Da un lato, la FIFA ha versato un contributo straordinario di 1 milione di USD per contrastare la crisi causata dal Covid-19, dall'altro, Swiss Olympic ha concesso una sovvenzione supplementare di CHF 475 000 per l'uso di impianti CISIN. Per quanto riguarda

i contributi UEFA, l'annullamento dei tornei di qualificazione ai Campionati europei per le selezioni juniores maschili e femminili in programma in Svizzera ha avuto come conseguenza la perdita di ricavi per un totale di circa CHF 198 000.

Gli altri ricavi sono stati superiori a quelli dell'anno precedente. Ciò è dovuto in particolare allo scioglimento di vari fondi.

1.2 Conto economico 2020 – Spese per materiale e servizi

Si tratta principalmente di prestazioni in natura neutre da parte di sponsor e partner, nettamente inferiori a causa della pandemia. Le posizioni di contropartita per prestazioni pubblicitarie e comunicazioni sono raggruppate nei ricavi netti da forniture e servizi nella vendita di diritti commerciali.

1.3 Conto economico 2020 – Spese per il personale

Nei mesi da aprile a giugno l'ASF ha potuto risparmiare un importo complessivo di circa 1.3 milioni di CHF riducendo le ore di lavoro. Nel 2020 l'Associazione Svizzera di Football ha disposto un blocco totale delle assunzioni. Anche le nuove assunzioni già autorizzate e previste nel bilancio non sono state finalizzate. Inoltre, i dipendenti che hanno lasciato l'ASF nel 2020 non sono stati immediatamente sostituiti.

I dipendenti hanno anche dovuto ridurre significativamente i loro giorni di ferie. Questo ha portato a una riduzione dell'accantonamento necessario per un importo di CHF 110 000.

L'allenatore e i giocatori della Squadra nazionale maschile A hanno inoltre rinunciato volontariamente alle indennità a loro spettanti per contratto per un importo totale di circa 1 milione di CHF.

Gli ottimi risultati ottenuti nel corso della campagna per il Campionato europeo da parte della Squadra nazionale maschile U-21 hanno comportato spese aggiuntive rispetto al budget ordinario, dovute a premi partita e punti concordati.

› RAPPORTO FINANZIARIO ASF

1.4 Conto economico 2020 – Altre spese operative

Le altre spese operative sono ammontate a circa 15 milioni di CHF sotto il valore registrato nell'anno precedente. Lo scostamento è dovuto sostanzialmente ai seguenti fattori:

- Le spese di marketing e di realizzazione per la consegna dei diritti ai partner commerciali sono state inferiori di ben 2.5 milioni di CHF rispetto all'anno precedente per via delle numerose cancellazioni di partite internazionali, eventi e altre manifestazioni.
- La finale di Coppa 2020 si è dovuta disputare a porte chiuse. Di conseguenza, anche i costi sono stati nettamente inferiori.
- Nel 2019 la Squadra nazionale maschile A ha partecipato al Torneo Final Four della UEFA Nations League in Portogallo. La fase finale del Campionato europeo prevista per il 2020 è stata rinviata al 2021.
- Le spese in tutte e tre le Direzioni calcistiche sono state nettamente inferiori a causa delle restrizioni dovute al Covid-19 per diversi milioni di CHF in meno rispetto all'anno precedente.
- I contributi alle sezioni, alle associazioni regionali e alle società non sono stati deliberatamente ridotti e sono stati interamente corrisposti secondo gli importi previsti.
- Le spese per immobili sono aumentate sensibilmente per un totale di circa CHF 150 000. Questa spesa aggiuntiva è conseguenza di un ampio progetto di ristrutturazione della Casa del calcio svizzero. Tale progetto di ristrutturazione è stato portato avanti fino all'ottenimento del permesso di costruzione e poi sospeso fino a nuovo avviso. Il progetto ha generato costi per ben CHF 231 000, dovuti principalmente a studi approfonditi, valutazioni e servizi architettonici. Originariamente, anche questi costi di progettazione dovevano essere iscritti negli attivi come parte del progetto complessivo. Tuttavia, essendo l'attuazione effettiva del progetto attualmente sospesa per via della crisi dovuta al coronavirus, si è dovuto addebitare questi costi direttamente al conto economico.

1.5 Conto economico 2020 – Spese finanziarie

Il totale delle spese finanziarie di ben CHF 197 927 è in gran parte attribuibile alla perdita non realizzata derivante dall'adeguamento del valore contabile al valore di mercato degli investimenti finanziari al 31 dicembre 2020.

1.6 Conto economico 2020 – Ricavi finanziari

I ricavi finanziari ammontano a circa CHF 393 000 e nell'anno in esame sono costituiti principalmente dai proventi d'interessi sugli investimenti finanziari per circa CHF 359 000, nonché dalla valutazione di conti bancari in valuta estera e del conto corrente UEFA in EUR per circa CHF 25 000.

1.7 Bilancio al 31 dicembre 2020

Per evitare interessi negativi sui depositi a vista presso Credit Suisse, anche nell'anno in esame la liquidità non necessaria a breve termine è stata investita in obbligazioni in CHF con un rendimento positivo fino alla scadenza. Nel corso dell'anno, tuttavia, è stato ancora una volta necessario vendere investimenti finanziari per coprire la continua necessità di liquidità.

La liquidità disponibile, i crediti a breve termine e gli investimenti finanziari sono del tutto sufficienti per soddisfare i debiti a breve termine. Inoltre, va osservato che i ratei e risconti passivi contengono pagamenti anticipati già ricevuti per periodi successivi per circa 13.5 milioni di CHF, che non comportano deflussi di risorse nei periodi successivi.

Al 31 dicembre 2020, il capitale proprio dell'ASF ammonta a circa 20 milioni di CHF, ovvero circa il 41% della somma di bilancio, e può essere definito ancora molto solido nonostante la perdita di 1.13 milioni di CHF.

1.8 Rendiconto finanziario 2020

Dall'attività operativa è stato generato un cash flow positivo di circa 4.3 milioni di CHF. Il cash flow dell'attività operativa è costituito essenzialmente dalla perdita d'esercizio di ben 1.131 milioni di CHF, dagli ammortamenti attivati non rilevanti per la liquidità su immobilizzazioni materiali e immateriali pari a CHF 2.21 milioni e da variazioni di varie posizioni nel «working capital». Estremamente importanti sono anche l'aumento dei ratei e risconti passivi e gli anticipi ricevuti registrati in questa voce di bilancio.

Con i mezzi ottenuti dall'attività operativa è stato possibile effettuare e finanziare anche nell'anno in esame importanti investimenti in immobilizzazioni immateriali (in particolare nell'ulteriore sviluppo delle applicazioni club-corner.ch e NIS R2).

Per quanto riguarda il cash flow dall'attività di finanziamento, nell'anno in esame sono stati rimborsati i due anticipi fissi a breve termine di Credit Suisse ricevuti nell'anno precedente per un totale di 4 milioni di CHF.

2. Pianificazione del budget 2021

Il budget stanziato dal Comitato centrale dell'ASF per il 2021 prevede una nuova perdita di ben 1.5 milioni di CHF. Va notato che il quadro in costante evoluzione delle restrizioni dovute alla pandemia da coronavirus rende molto difficile una seria pianificazione del budget.

3. Svolgimento di una valutazione dei rischi

Il Comitato centrale ha nuovamente valutato i rischi in occasione della sua riunione del 27 novembre 2020.

4. Considerazioni finali, conclusioni e prospettive future

Nonostante la pandemia da coronavirus, la situazione finanziaria dell'Associazione Svizzera di Football al 31.12.2020 rimane solida e sana grazie alle misure adottate.

Per via della crisi dovuta al coronavirus, anche in futuro si dovranno sostenere costi aggiuntivi e si prevedono minori entrate. Anche ben un anno dopo l'inizio della pandemia non è possibile quantificare con precisione le conseguenze economiche dirette e indirette a medio termine, che dipendono in particolare dalla tipologia delle restrizioni in vigore e dalla loro durata.

L'ASF analizza costantemente la situazione e prenderà le decisioni necessarie per limitare il più possibile anche in futuro il danno economico.

Al di là del grande impatto avuto dalla crisi dovuta al coronavirus e delle incertezze che ne derivano, la situazione reddituale complessiva resta invariata nel medio termine e continua a dipendere principalmente dal successo sportivo della Squadra nazionale maschile A. Solo un successo continuo della Squadra nazionale maschile A, vale a dire qualificazioni regolari ai Campionati europei e ai Mondiali e un buon risultato nella UEFA Nations League, consentirà anche in futuro di reinvestire importanti somme nel calcio svizzero in molti ambiti e a diversi livelli.



Bern, 25 marzo 2021

In qualità di revisore e conformemente al mandato conferitoci abbiamo svolto la revisione del conto annuale dell'Associazione Svizzera di Football, costituito da bilancio, conto economico, conto dei flussi di tesoreria, prospetto della variazione del capitale dell'associazione e allegato, per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020.

Responsabilità del Comitato centrale

Il Comitato centrale è responsabile dell'allestimento del conto annuale in conformità a Swiss GAAP FER. Questa responsabilità comprende la concezione, l'implementazione e il mantenimento di un sistema di controllo interno relativamente all'allestimento di un conto annuale che sia esente da anomalie significative imputabili a frodi o errori. Il Comitato centrale è inoltre responsabile della scelta e dell'applicazione di appropriate norme contabili, nonché dell'esecuzione di stime adeguate.

Responsabilità del revisore

La nostra responsabilità consiste nell'esprimere un giudizio sul conto annuale sulla base della nostra revisione. Abbiamo svolto la nostra revisione conformemente agli standard svizzeri di revisione. Tali standard richiedono il rispetto dei principi etici e di pianificare e svolgere la revisione in maniera tale da ottenere una ragionevole sicurezza che il conto annuale non contenga anomalie significative.

Una revisione comprende lo svolgimento di procedure di revisione volte a ottenere elementi probativi per i valori e le informazioni contenuti nel conto annuale. La scelta delle procedure di revisione compete al giudizio professionale del revisore, inclusa la valutazione dei rischi che il conto annuale contenga anomalie significative imputabili a frodi o errori. Nella valutazione di questi rischi il revisore tiene conto del sistema di controllo interno, nella misura in cui esso è rilevante per l'allestimento del conto annuale, allo scopo di definire le procedure di revisione appropriate alle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'esistenza e sull'efficacia del sistema di controllo interno. La revisione comprende inoltre la valutazione dell'adeguatezza delle norme contabili adottate, della plausibilità delle stime contabili effettuate, nonché un apprezzamento della presentazione del conto annuale nel suo complesso. Riteniamo che gli elementi

probativi da noi ottenuti costituiscano una base sufficiente e appropriata su cui fondare il nostro giudizio.

Giudizio di revisione

A nostro giudizio, il conto annuale per l'esercizio chiuso al 31 dicembre 2020 presenta un quadro fedele della situazione patrimoniale, finanziaria e reddituale in conformità a Swiss GAAP FER.

Relazione in base ad altre disposizioni legali

Raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Ernst & Young AG

Marco Schmid
Perito revisore abilitato
(Revisore responsabile)

Edison Dauti
Perito revisore abilitato

Bilancio al 31.12.2020 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	Spiegazioni	31.12.2020 CHF	%	31.12.2019 CHF	%
Attivi					
Attivo circolante		12 871 420	26%	10 171 876	20%
Liquidità	AC-1	4 754 808	10%	3 136 897	6%
Crediti per forniture e servizi	AC-2	2 136 670	4%	677 764	1%
Crediti per forniture e servizi nei confronti di parti correlate	AC-3	945 115	2%	2 649 159	5%
Altri crediti a breve termine	AC-4	1 086 128	2%	130 906	0%
Ratei e risconti attivi	AC-6	3 948 698	8%	3 577 150	7%
Immobilizzazioni		36 384 533	74%	40 081 888	80%
Investimenti finanziari	IMM-1:	24 366 875	49%	27 805 531	55%
Investimenti finanziari nei confronti di parti correlate	IMM-2:	2 895 000	6%	3 145 000	6%
Investimenti in mobili, macchinari, veicoli, hardware ICT		799 000	2%	828 801	2%
Immobilizzazioni immateriali - ICT-software	Prospetto delle immobilizzazioni materiali e immateriali	2 908 000	6%	2 590 000	5%
Investimenti in beni immobili - immobili		5 435 659	11%	5 712 556	11%
Totale Attivi		49 255 953	100%	50 253 763	100%
Passivi					
Capitale di terzi a breve termine		24 294 774	49%	22 524 104	45%
Passività per forniture e servizi	CTBT-1	3 114 357	6%	2 673 114	5%
Passività per forniture e servizi nei confronti di parti correlate	CTBT-2	1 402 571	3%	2 169 751	4%
Passività finanziarie fruttifere a breve termine	CTBT-3	0	0%	4 000 000	8%
Altre passività a breve termine	CTBT-4	847 695	2%	1 524 395	3%
Ratei e risconti passivi	CTBT-5	6 042 657	12%	3 958 573	8%
Ratei e risconti passivi nei confronti di parti correlate	CTBT-6	12 887 493	26%	8 198 271	16%
Capitale di terzi a lungo termine		3 375 000	7%	3 665 000	7%
Accantonamenti	CTLT-1	3 375 000	7%	3 665 000	7%
Capitale del fondo	Attestato del capitale del fondo	1 496 961	3%	2 841 731	6%
Fondi finanziati da terzi a destinazione vincolata		746 839	2%	1 994 809	4%
Fondi per la formazione		750 122	2%	846 922	2%
Capitale dell'Associazione		20 089 213	41%	21 222 925	42%
Capitale dell'Associazione	Attestato del capitale dell'Associazione	21 222 925	43%	21 212 883	42%
Risultato d'esercizio		-1 133 712	-2%	10 042	0%
Totale Passivi		49 255 953	100%	50 253 763	100%

› CONTO ANNUALE 2020

Conto Economico 2020 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	Spiegazioni	SWISS GAAP FER 2020	SWISS GAAP FER 2019
Ricavi netti per forniture e servizi		46 567 592	63 930 477
Vendita diritti TV squadre nazionali	RN-1	11 313 149	12 896 695
Vendita di diritti commerciali	RN-2	12 987 756	16 903 058
Ricavi Coppa Svizzera	RN-3	2 387 500	4 757 114
Partecipazione Squadra nazionale A maschile al Torneo Final Four della UEFA Nations League 2019 in Portogallo	RN-4	0	7 149 710
Ricavi partite internazionali squadre nazionali A e U-21	RN-5	173 481	2 189 447
Quote di società ASF e ricavi dal campionato	RN-6	6 479 362	7 536 318
Contributo Sport-Toto		2 057 330	1 899 682
Altre sovvenzioni e contributi	RN-7	6 180 164	6 537 102
Altri ricavi	RN-8	4 988 850	4 061 351
Spese per materiale e servizi	SPES-M	- 1 790 438	- 2 298 842
Spese per il personale	SPES-P	- 13 774 445	- 15 362 420
Altre spese operative		- 30 319 548	- 45 288 089
Marketing incl. spese di realizzazione e consegna diritti	ASP-1	- 3 216 206	- 5 685 327
Spese Coppa Svizzera	ASP-2	- 2 665 192	- 5 306 075
Partecipazione Squadra nazionale A maschile al Torneo Final Four della UEFA Nations League 2019 in Portogallo	ASP-3	0	- 2 852 829
Spese Direzione Squadre nazionali	ASP-4	- 394 610	- 692 938
Spese Direzione sviluppo del calcio	ASP-5	- 941 027	- 1 283 798
Spese Direzione calcio femminile	ASP-6	- 367 910	- 431 961
Contributi a sezioni, associazioni regionali e società	ASP-7	- 3 682 348	- 3 568 767
Organi, comitati e commissioni	ASP-8	- 476 082	- 548 582
Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese per ufficio e amministrazione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, riduzione IVA e altre spese operative	ASP-9	- 3 244 233	- 3 246 432
Ammortamenti e rettifiche di valore su posizioni del patrimonio immobilizzato	Prospetto delle immobilizzazioni (immobilizzazioni materiali e immateriali)	- 2 217 948	- 2 650 730
Risultato operativo		- 1 534 786	- 1 669 604
Spese finanziarie	SF	- 197 927	0
Ricavi finanziari	RF	393 188	1 441 348
Risultato ordinario		- 1 339 525	- 228 256
Ricavi non operativi	RNO	15 363	107 690
Ricavi straordinari		0	99 979
Risultate d'esercizio prima delle imposte		- 1 324 163	- 20 587
Imposte dirette (+ = ricavi / - = spese)	ID	190 451	30 630
Risultate d'esercizio		- 1 133 712	10 042

Attestato del capitale dell'Associazione al 31.12.2020 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	in CHF
Saldo 1° gennaio 2019	21 212 883
Utile d'esercizio 2019	10 042
Saldo 31 dicembre 2019	21 222 925
Saldo 1° gennaio 2020	21 222 925
Perdita d'esercizio 2020	- 1 133 712
Saldo 31 dicembre 2020	20 089 213

Rendiconto finanziario 2020 Valori effettivi secondo Swiss GAAP FER	2020	2019
Cash flow dall'attività corrente	4 329 532	- 141 519
Risultato d'esercizio	- 1 133 712	10 042
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	631 463	632 155
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	1 586 485	2 018 576
Utili di corso non realizzati (-) e perdite di corso non realizzate (+) su investimenti finanziari	191 026	- 1 083 915
Incremento crediti	- 710 084	- 607 420
Incremento ratei e risconti attivi	- 371 549	- 2 649 385
Incremento (-) / decremento (+) passività a breve termine	- 1 002 636	659 353
Incremento dei ratei e risconti passivi	6 773 307	1 090 019
Decremento accantonamenti	- 290 000	- 10 000
Decremento capitale del fondo	- 1 344 770	- 200 943
Cash flow per attività d'investimento	1 288 379	- 4 279 956
Investimenti in immobilizzazioni	- 304 766	- 86 058
Investimenti in investimenti finanziari	- 2 602 082	- 4 768 996
Disinvestimenti di investimenti finanziari	5 849 713	2 593 675
Disinvestimenti di investimenti finanziari da parti correlate	250 000	0
Investimenti in immobilizzazioni immateriali	- 1 904 485	- 2 018 576
Cash flow dall'attività di finanziamento	- 4 000 000	4 000 000
Variazione delle passività finanziarie fruttifere a breve termine	- 4 000 000	4 000 000
Variazione netta dei mezzi liquidi	1 617 911	- 421 475
Consistenza dei mezzi liquidi all'inizio del periodo	3 136 897	3 558 371
Variazione netta dei mezzi liquidi	1 617 911	- 421 475
Consistenza dei mezzi liquidi alla fine del periodo	4 754 808	3 136 897

› CONTO ANNUALE 2020

Prospetto delle immobilizzazioni Immobilizzazioni materiali e immateriali al 31 dicembre 2020	Parcella fondiaria	Edifici	Mobilia & macchinari, veicoli	Hardware ICT	Totale immo- bilizzazioni materiali	Immobili- zzazioni immateriali - software ICT
Valori d'acquisto al 01.01.2019	2 142 000	16 387 456	212 404	1 887 370	20 629 230	5 409 371
Entrate 2019				86 058	86 058	2 018 576
Uscite 2019			-14 187	-554 723	-568 910	-1 713 599
Riclassificazioni 2019					0	0
Valori d'acquisto al 31.12.2019	2 142 000	16 387 456	198 217	1 418 705	20 146 378	5 714 348
Ammortamenti accumulati al 01.01.2019	0	-8 410 254	-106 404	-895 370	-9 412 028	-2 819 371
Entrate 2019		-276 897	-24 200	-331 058	-632 155	-2 018 576
Uscite 2019			14 187	554 723	568 910	1 713 599
Riclassificazioni 2019					0	0
Ammortamenti accumulati al 31.12.2019	0	-8 687 151	-116 417	-671 705	-9 475 273	-3 124 348
Riduzioni di valore accumulate al 01.01.2019	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2019					0	0
Uscite 2019					0	0
Riduzioni di valore accumulate al 31.12.2019	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valore contabile netto al 31.12.2019	1 836 000	3 876 555	81 800	747 000	6 541 357	2 590 000
Valori d'acquisto al 01.01.2020	2 142 000	16 387 456	198 217	1 418 705	20 146 378	5 714 348
Entrate 2020			131 846	172 920	304 766	1 904 485
Uscite 2020			-101 782	-109 133	-210 915	-1 822 971
Riclassificazioni 2020					0	0
Valori d'acquisto al 31.12.2020	2 142 000	16 387 456	228 281	1 482 492	20 240 229	5 795 862
Ammortamenti accumulati al 01.01.2020	0	-8 687 151	-116 417	-671 705	-9 475 273	-3 124 348
Entrate 2020		-276 897	-64 646	-289 920	-631 463	-1 586 485
Uscite 2020			101 782	109 133	210 915	1 822 971
Riclassificazioni 2020					0	0
Ammortamenti accumulati al 31.12.2020	0	-8 964 048	-79 281	-852 492	-9 895 821	-2 887 862
Riduzioni di valore accumulate al 01.01.2020	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Entrate 2020					0	0
Uscite 2020					0	0
Riduzioni di valore accumulate al 31.12.2020	-306 000	-3 823 750	0	0	-4 129 750	0
Valore contabile netto al 31.12.2020	1 836 000	3 599 659	149 000	630 000	6 214 659	2 908 000

Il valore dell'assicurazione contro gli incendi degli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football in Worbstrasse 48 in 3074 Muri b. Bern ammonta al 31 dicembre 2020 a CHF 9 650 000 e rimane invariato rispetto all'anno precedente.

I valori di assicurazione dei beni mobili rimangono invariati rispetto all'anno precedente:	in CHF
Merci & macchinari	4 402 775
Hardware IT	1 715 000
Impianti tecnici vari	296 700
Totale	6 414 475

Le riduzioni di valore accumulate sulla parcella fondiaria e sugli edifici adibiti a uffici e amministrativi per un totale di CHF 4 129 750 si sono rese necessarie nel 2003 perché vi erano indicazioni che il valore contabile netto non fosse supportato né dal valore d'uso né dal valore di mercato. È stata identificata una corrispondente riduzione di valore e il valore contabile netto è stato rettificato sulla base di una stima del valore di mercato eseguita da un perito esterno.

Attestato del capitale del fondo al 31 dicembre 2020	Centro di formazione di Bienne	Centri Performance	Mini-pitches	UEFA Referee Convention	Fondo per la formazione	Totale complessivo
Saldo 01.01.2019	508 630	1 481 488	164 044	90 583	797 928	3 042 674
Assegnazione UEFA	326 730	653 460		109 846		1 090 036
Assegnazione FIFA						0
Assegnazione club					1 148 178	1 148 178
Altre assegnazioni	70 583			56 000		126 583
Utilizzo	-505 401	-860 190		-100 964	-1 099 184	-2 565 739
Saldo 31.12.2019	400 542	1 274 758	164 044	155 465	846 922	2 841 731
Saldo 01.01.2020	400 542	1 274 758	164 044	155 465	846 922	2 841 731
Assegnazione UEFA				107 960		107 960
Assegnazione FIFA						0
Assegnazione club					948 794	948 794
Altre assegnazioni	73 522			53 000		126 522
Utilizzo	-474 064	-948 539		-59 849	-1 045 594	-2 528 046
Saldo 31.12.2020	0	326 219	164 044	256 576	750 122	1 496 961

› CONTO ANNUALE 2020

Centro di formazione per ragazze a Bienne

L'Associazione Svizzera di Football disponeva originariamente di quattro centri di formazione: a Payerne, Emmen, Tenero e Huttwil/Bienne (ragazze) ai giovani atleti veniva offerta la possibilità di ricevere una formazione sportiva al più alto livello. Per i talenti del calcio, il sogno di diventare giocatori professionisti non deve rimanere tale. Le offerte nei centri di formazione hanno inoltre permesso ai giovani talenti di combinare la formazione professionale con una carriera sportiva. L'Associazione Svizzera di Football promuove il talento sportivo assicurando al contempo lo sviluppo professionale. I centri di formazione sono cofinanziati dalla UEFA e dalla FIFA. Negli ultimi anni i club della SFL hanno adottato sempre di più il piano di formazione dell'ASF. Per evitare un'inutile situazione concorrenziale tra i club della SFL e l'ASF, i centri di formazione dei ragazzi a Emmen (al 31.07.2015), Payerne (al 31.07.2016) e Tenero (al 31.07.2017) sono stati chiusi. Come progetto successivo, nella stagione 2017/2018 sono stati lanciati vari Centri Performance in tutta la Svizzera. Il centro di formazione per ragazze a Bienne continuerà invece a esistere in qualità di pilastro estremamente importante del calcio femminile.

Centri Performance

Come progetto successivo ai centri di formazione sono stati lanciati vari Centri Performance in tutta la Svizzera sotto la guida di partnership e club del calcio juniores d'élite. L'idea consiste nel garantire ai club la possibilità di ricevere sovvenzioni per la gestione dei Centri Performance, a patto che vengano soddisfatte alcune condizioni o requisiti.

Mini-pitches

L'Associazione Svizzera di Football offre un sostegno finanziario sussidiario per la costruzione di piccoli campi da gioco in erba sintetica, realizzati o finanziati sulla base dei programmi HatTrick della UEFA.

UEFA Referee Convention

La Convenzione per l'Educazione e l'Organizzazione Arbitrale UEFA ha lo scopo di promuovere da un lato il ruolo degli arbitri e, dall'altro, di migliorare la qualità delle prestazioni degli arbitri a tutti i livelli calcistici. La UEFA fornisce risorse finanziarie per il raggiungimento di tali obiettivi.

Fondo per la formazione ASF

L'Associazione Svizzera di Football riscuote una quota formativa su tutti i trasferimenti definitivi e in prestito di giocatori di età compresa tra i 19 e i 32 anni a una società dell'Associazione Svizzera di Football in aggiunta alle quote associative. Tale quota viene versata nel fondo stanziato per la promozione dei giovani talenti. I fondi sono principalmente e specificamente versati da un lato alle società attive nell'ambito del calcio juniores d'élite e che mettano in pratica le disposizioni del label dell'ASF e, dall'altro, alle associazioni regionali per condividere la copertura dei costi del personale dei direttori tecnici.

Spiegazioni al conto annuale 2020

AC-1 Liquidità

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Depositi di cassa	27 431	32 273
Depositi assegni bancari e postali	4 722 672	2 813 610
Depositi bancari in valuta estera (EUR/USD)	4 705	291 015
Totale	4 754 808	3 136 897

Le disponibilità in valuta estera sono valutate al corso del giorno di riferimento alla data del bilancio.

AC-2 Crediti per forniture e servizi

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Crediti da servizi tipici dell'associazione	2 430 867	949 621
./. Delcredere	-294 197	-271 857
Totale	2 136 670	677 764

La voce «Delcredere» è stata valutata secondo criteri economici e si basa su valori empirici degli anni precedenti.

AC-3 Crediti per forniture e servizi nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Crediti nei confronti di società ASF	318 417	391 912
Crediti nei confronti di UEFA/FIFA	338 770	1 716 979
Crediti nei confronti di associazioni regionali e circondariali	180 828	498 374
Crediti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	107 099	41 894
Totale	945 115	2 649 159

AC-4 Altri crediti a breve termine

Gli altri crediti alla data del bilancio si compongono come segue:

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Imposta preventiva	132 590	75 906
Crediti nei confronti di Confederazione, Cantoni e comuni	55 000	55 000
Crediti nei confronti di AVS, AD, Cassa assegni familiari	728 186	0
IVA - Rendiconto T4-2020	170 353	0
Totale	1 086 128	130 906

AC-5 Rimanenze

Le rimanenze disponibili consistono principalmente in tute da allenamento, maglie, palloni e materiale medico. Gli acquisti sono riportati sotto la voce «Spese per materiale e servizi» nel conto economico. Tale voce viene considerata come materiale di consumo e non è riportata come voce di rimanenza nel bilancio per i seguenti motivi:

- Il materiale viene messo gratuitamente a disposizione quasi esclusivamente da partner e sponsor.
- Il materiale viene usato e consumato in modo continuo nel contesto delle varie squadre nazionali.
- Il materiale detiene solo un valore d'uso interno per l'Associazione Svizzera di Football. Una vendita non sarebbe possibile per via di accordi di sponsorizzazione talvolta specifici.
- Le tute, le maglie, i palloni ecc. vengono lavati e riutilizzati. Per tale motivo il valore dei beni utilizzati è molto basso.

AC-6 Ratei e risconti attivi

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Pagamenti anticipati per periodi successivi	396 886	120 387
Crediti maturati verso terzi	95 050	0
Premi di qualificazione già pagati per UEFA EURO 2020™	3 456 763	3 456 763
Totale	3 948 698	3 577 150

Lo svolgimento di UEFA EURO 2020™ è stato posticipato al 2021.

› CONTO ANNUALE 2020

IMM-1 Investimenti finanziari

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Obbligazioni in CHF	24 366 873	27 805 529
Azioni non quotate p.m.	1	1
Quota di partecipazione p.m.	1	1
Totale	24 366 875	27 805 531

IMM-2 Investimenti finanziari nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Ipoteca alla Fondazione d'assistenza sociale	400 000	400 000
Riserve dei contributi del datore di lavoro per fondazioni di previdenza ASF (senza rinuncia all'utilizzazione)	2 495 000	2 745 000
Totale	2 895 000	3 145 000

Il Comitato centrale dell'Associazione Svizzera di Football ha deciso di concedere un contributo di CHF 250 000 dalle riserve dei contributi del datore di lavoro per aiutare a finanziare la riorganizzazione della propria cassa pensione.

CTBT-1 Passività per forniture e servizi

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Cauzioni ricevute per allenatori non qualificati	348 000	294 500
Fatture di fornitori	2 115 019	1 729 176
Pagamenti ricevuti dall'UFSPPO da trasferire alle società (G+S)	651 338	649 438
Totale	3 114 357	2 673 114

Le fatture dei fornitori sono obblighi di pagamento non adempiuti derivanti dall'utilizzo di crediti di fornitori per l'acquisto di beni, materiali operativi, beni materiali, nonché da servizi ricevuti, consulenze ecc. con una scadenza inferiore ai 12 mesi.

Gli sconti in contanti sono considerati come riduzioni del prezzo di acquisto.

CTBT-2 Passività per forniture e servizi nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Fondazione LPP ASF (cassa pensione)	214 204	522 383
Debiti nei confronti di sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	330 988	525 455
Debiti nei confronti di associazioni regionali e circondariali	22 800	88 475
Cauzioni di ingresso versate da società ASF	608 863	584 863
Altre passività nei confronti di società ASF	225 716	448 576
Totale	1 402 571	2 169 751

CTBT-3 Passività finanziarie fruttifere a breve termine

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Credit Suisse - Anticipo fisso dal 10.12.2019 al 28.01.2020 al tasso d'interesse annuo dello 0.35 %	0	2 000 000
Credit Suisse - Anticipo fisso dal 19.12.2019 al 28.01.2020 al tasso d'interesse annuo dello 0.35 %	0	2 000 000
Totale	0	4 000 000

Al fine di garantire la liquidità a breve termine si è rinunciato, nell'anno precedente, a vendere temporaneamente una parte delle proprie attività finanziarie per ricomprarle qualche settimana dopo. In cambio sono stati tuttavia assunti anticipi fissi garantiti dagli investimenti finanziari (i cosiddetti crediti Lombard) rimborsati nel gennaio 2020. I costi degli interessi per tali passività finanziarie fruttifere a breve termine sono significativamente inferiori agli oneri e alle commissioni per gli acquisti e le vendite di investimenti finanziari.

CTBT-4 Altre passività a breve termine

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
IVA: conteggio degli interessi pendenti dalla revisione sull'IVA / conteggi trimestrali pendenti anno precedente	57 294	817 513
Debiti nei confronti di AVS, AD, Cassa assegni familiari	0	248 350
Imposte alla fonte conteggiate, non ancora versate	65 218	347 801
Debiti nei confronti di Confederazione, cantoni, comuni e amministrazioni fiscali cantonali	119 517	110 731
Conto di passaggio del pacchetto federale di stabilizzazione legato all'emergenza del coronavirus	605 666	0
Totale	847 695	1 524 395

CTBT-5 Ratei e risconti passivi

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Ricavi fatturati per i periodi successivi	417 096	597 763
Contributi ricevuti per altri tornei ed eventi futuri	202 500	0
Passività nei confronti dei partner per diritti non conferiti nel 2020 a causa del coronavirus	1 892 500	0
Quota imposte latenti a breve termine	205 000	120 000
Premi fatturati a sponsor e partner per la qualificazione a UEFA EURO 2020™ e UEFA U-21 EURO 2021™	941 250	850 000
Accantonamento per regali per anzianità personale	435 000	390 000
Accantonamento saldo vacanze collaboratori	490 000	600 000
Quota sponsorizzazione/merchandising calciatori della Nazionale	0	162 293
Pool per le misure di comunicazione	16 664	16 664
Accantonamento per ulteriori contratti di leasing più km	61 000	61 000
Fatture non emesse	540 503	507 952
Vari altri ratei	841 144	652 901
Totale	6 042 657	3 958 573

CTBT-6 Ratei e risconti passivi nei confronti di parti correlate

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Pagamenti ricevuti dalla UEFA per periodi successivi	12 390 067	7 922 466
Contributi pendenti ad associazioni regionali e sezioni	371 621	150 000
Swiss Olympic	88 000	88 000
Contributi pendenti a sostegno dei club	37 805	37 805
Totale	12 887 493	8 198 271

CTLT-1 Accantonamenti

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Accantonamento St. Jakob Park		
Valore contabile al 01.01.	1 500 000	1 500 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento attraverso il conto economico	0	0
Valore contabile al 31.12.	1 500 000	1 500 000

L'ASF ha contribuito ai costi di ampliamento dello stadio St. Jakob Park a Basilea per un totale di CHF 5 250 000. Se entro il termine della stagione 2018/2019 le maggiori entrate derivanti dalle partite internazionali giocate a Basilea superano l'importo dell'investimento di CHF 5.25 mio., l'ASF dovrà contribuire con un massimo di CHF 1.5 mio. alla lacuna di finanziamento dello stadio di Basilea, a condizione che questa non sia coperta dal Cantone. Il conteggio finale non è ancora disponibile.

in CHF	31.12.2020	31.12.2019
Accantonamento quota imposte latenti a lungo termine		
Valore contabile al 01.01.	2 165 000	2 175 000
Formazione	0	0
Utilizzo	0	0
Scioglimento attraverso il conto economico	-290 000	-10 000
Valore contabile al 31.12.	1 875 000	2 165 000

› CONTO ANNUALE 2020

Gli accantonamenti sulle imposte sugli utili latenti sono riconosciuti sulle differenze di valutazione temporanee, per tenere conto degli effetti futuri delle imposte sugli utili. Poiché i tempi di realizzazione delle riserve latenti sono incerti, per calcolare gli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta applicabili alla data del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sugli utili latenti sono divisi in una quota a breve termine (si vedano ratei e risconti passivi) e una quota a lungo termine.

	2020	2019
Totale Accantonamenti	3375000	3665000

RN-1 Vendita diritti TV squadre nazionali

in CHF	2020	2019
Diritti TV squadre nazionali / SRG/UEFA	10 956 149	11 235 722
Prestazioni in natura contratti TV squadre nazionali	357 000	1 660 973
Totale	11 313 149	12 896 695

RN-2 Vendita di diritti commerciali

in CHF	2020	2019
Sponsorizzazioni e contributi dei partner squadre nazionali maschili / in contanti	9 329 234	11 350 820
Sponsorizzazioni e contributi dei partner squadre nazionali maschili / prestazioni in natura	2 215 054	2 727 825
Utili da merchandising e licenze squadre nazionali maschili	89 568	164 885
Sponsorizzazioni e contributi dei partner per il calcio infantile, junior e altri prodotti	702 900	1 996 592
Sponsorizzazioni e contributi dei partner per il calcio femminile	651 000	562 936
Swiss Football Awards	0	100 000
Total	12 987 756	16 903 058

A causa della crisi dovuta al coronavirus i diritti venduti a sponsor e partner hanno potuto essere forniti solo parzialmente dall'Associazione Svizzera di Football. Vi sono conseguentemente riduzioni significative degli utili derivanti da diritti commerciali rispetto all'anno precedente.

RN-3 Ricavi Coppa Svizzera

in CHF	2020	2019
Vendita di diritti commerciali	637 500	1 725 000
Vendita di diritti TV	1 750 000	1 820 200
Ricavi di ticketing finale di Coppa	0	1 211 914
Totale	2 387 500	4 757 114

La finale della Coppa Svizzera 2020 si è dovuta disputare a porte chiuse senza spettatori. Inoltre la Coppa Svizzera non disporrà temporaneamente di alcun partner commerciale a partire dalla stagione 2020/2021.

RN-4 Partecipazione della Squadra nazionale maschile A al Torneo Final Four della UEFA Nations League 2019

in CHF	2020	2019
Indennizzi UEFA	0	5 265 813
Prestazioni in natura partner/sponsor squadre nazionali	0	747 493
Quota di ricavi dalla vendita di biglietti	0	1 136 404
Totale	0	7 149 710

RN-5 Ricavi partite internazionali squadre nazionali maschili A e U-21

in CHF	2020	2019
Ricavi da partite internazionali Nazionali A incluso il ricavato della vendita di biglietti VIP	171 027	2 183 717
Ricavi da partite internazionali Nazionali U-21	2 454	5 730
Totale	173 481	2 189 447

Nell'anno in esame solo un numero ridotto di spettatori ha potuto essere ammesso durante l'amichevole della Squadra nazionale maschile A contro la Croazia e la partita di qualificazione al Campionato europeo della Nazionale U-21 contro il Liechtenstein. Tutte le altre partite delle squadre nazionali maschili A e U-21 si sono dovute disputare a porte chiuse.

RN-6 Quote associative di società ASF e ricavi dal campionato

in CHF	2020	2019
Quote associative delle società	2 504 012	2 481 243
Oneri per trasferimenti, iscrizioni e raggruppamenti	3 257 432	3 795 848
Quote associative straordinarie membri	0	130 400
Altre quote associative varie	529 523	641 797
Oneri sui contratti di prestito	40 905	57 510
Multe dalle partite	112 640	346 050
Diversi altri ricavi dalle partite	34 850	83 470
Totale	6 479 362	7 536 318

RN-7 Altre sovvenzioni e contributi

in CHF	2020	2019
Sovvenzioni Swiss Olympic e Confederazione	1 459 932	1 191 424
Diverse sovvenzioni UFSPD	126 765	249 943
G & S/rimborsi corsi per allenatori	72 756	42 650
Contributi UEFA	2 038 940	3 123 735
Contributi FIFA	1 573 155	1 929 350
Contributi FIFA coronavirus	908 615	0
Totale	6 180 164	6 537 102

Sostegno finanziario FIFA / UEFA:

I fondi del progetto FIFA Forward 2.0 (2019 - 2022) saranno utilizzati come contributi per finanziare i costi operativi di gestione e saranno utilizzati per le partite internazionali delle squadre nazionali delle nuove leve e della Squadra nazionale femminile A. Nell'anno 2020 i progetti Footeco e Formazione di base degli arbitri sono inoltre stati finanziati anche con il saldo attivo rimanente (USD 300 000) del ciclo FIFA Forward 1.0 trascorso.

I fondi del progetto UEFA HatTrick V (2020-2024) saranno utilizzati come finora per il centro di formazione per ragazze a Bienne e per i Centri Performance nella promozione delle giovani leve.

RN-8 Altri ricavi

in CHF	2020	2019
Vendita materiale per ufficio e servizi ICT	367 321	320 939
Vendita biglietti / partite all'estero	0	279 272
Ricavi arbitri	2 933 990	2 869 378
Riaddebito delle tasse SUISSA ai club	40 398	67 591
Entrate varie incl. UEFA Study Group	201 261	209 353
Scioglimento del fondo per la formazione	96 800	0
Scioglimento del fondo per i Centri Performance	948 539	206 730
Scioglimento del fondo per il centro di formazione delle ragazze a Bienne	400 542	108 088
Totale	4 988 850	4 061 351

SPES-M Spese per materiale e servizi

in CHF	2020	2019
Ritiri di materiale Puma (prestazioni in natura) e costi logistici vari	-1 063 203	-674 873
Spese per materiale prestazioni in natura da partner e sponsor vari	-630 000	-1 474 335
Acquisto di articoli regalo	-97 235	-149 634
Totale	-1 790 438	-2 298 842

› CONTO ANNUALE 2020

SPES-P Spese per il personale

in CHF	2020	2019
Spese per il personale del segretariato generale incl. prestazioni sociali	-7 739 093	-8 483 226
Spese per il personale coach Squadra nazionale A incl. prestazioni sociali	-2 198 176	-2 113 797
Spese per il personale allenatori squadre nazionali juniores incl. prestazioni sociali	-1 932 507	-2 030 348
Quota giocatori Squadra nazionale A su entrate per sponsorizzazione e merchandising incl. prestazioni sociali	0	-750 000
Premi in punti e partite Squadra nazionale A incl. prestazioni sociali	-307 375	-1 657 284
Premi in punti e partite Squadra nazionale U-21 incl. prestazioni sociali	-1 347 294	-327 765
Utilizzo della riserva dei contributi del datore di lavoro	-250 000	0
Totale	-13 774 445	-15 362 420

L'Associazione Svizzera di Football ha contabilizzato parzialmente il lavoro ridotto per i mesi di aprile, maggio e giugno 2020 e a seconda delle funzioni dei dipendenti e ha ricevuto un contributo totale di CHF 1 312 434.45 contabilizzandolo come riduzione dei costi nelle spese per il personale.

Nel 2020 i giocatori e l'allenatore della Squadra nazionale maschile A hanno rinunciato volontariamente ai premi e agli indennizzi loro dovuti per un importo di circa CHF 1 mio.

La Squadra nazionale maschile U-21 può volgere lo sguardo a una campagna di qualificazione al Campionato europeo di grande successo e, con 9 vittorie su 10 partite, si è qualificata con successo per la fase finale del Campionato europeo nel 2021.

ASP-1 Marketing incl. spese di realizzazione e consegna diritti

in CHF	2020	2019
Spese per le squadre nazionali maschili	-2 412 506	-3 136 077
Spese per le restanti squadre e prodotti	-446 700	-639 477
Prestazioni in natura contratto TV	-357 000	-1 660 973
Costi Swiss Football Award	0	-248 800
Totale	-3 216 206	-5 685 327

La cancellazione di molte partite, eventi e manifestazioni internazionali a causa del coronavirus ha permesso notevoli risparmi sui costi di realizzazione. Anche gli Swiss Football Awards nel 2020 non si sono tenuti.

ASP-2 Spese Coppa Svizzera

in CHF	2020	2019
Pagamenti a società ASF partecipanti (entrate TV, premi di marketing, ticketing)	-1 667 250	-2 216 846
Costi operativi (costi di stampa, ispezioni di sicurezza, ecc.)	-39 076	-102 177
Spese di marketing e realizzazione	-761 655	-1 362 108
Spese per evento finale di Coppa incl. tassa a finalisti per partecipazione ricavi di ticketing	-197 211	-1 624 944
Totale	-2 665 192	-5 306 075

ASP-3 Partecipazione della Squadra nazionale maschile A al Torneo Final Four della UEFA Nations League 2019

in CHF	2020	2019
Costi operativi (hotel, trasporto, vitto)	0	-554 553
Indennità giornaliera e premi versati a giocatori, staff e personale (inclusi i premi di qualificazione)	0	-2 154 325
Quote di utile versate alle sezioni dell'ASF (SFL, Prima Lega, Lega Amatori)	0	0
Spese di ticketing	0	-143 951
Totale	0	-2 852 829

ASP-4 Spese Direzione squadre Nazionali

in CHF	2020	2019
Spese partite internazionali Squadra nazionale A	-2 000 575	-3 545 291
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-21	-859 682	-1 039 652
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-20	-4 323	-419 547
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-19	-227 681	-343 026
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-18	-69 042	-321 401
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-17	-158 608	-385 847
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-16	-61 102	-209 799
Spese partite internazionali Squadra nazionale U-15	-35 395	-153 811
Spese amministrative squadre nazionali	-529 703	-510 944
Totale	-3 946 110	-6 929 318

ASP-5 Spese Direzione sviluppo del calcio

in CHF	2020	2019
Spese per convegni, seminari e workshop incl. UEFA Study Group	-20 263	-107 694
Progetti Direzione sviluppo del calcio (Life Conflicts, Power to win, filosofia di gioco e formazione)	-123 587	-137 211
Spese di analisi del gioco e dei giocatori	-131 000	-279 624
Servizio promozione delle giovani leve	-2 655 755	-2 827 506
Costituzione capitale del fondo di formazione	0	-48 994
Servizio calcio di base	-1 450 050	-2 634 230
Servizio formazione degli allenatori	-313 991	-541 047
Servizio arbitri	-4 399 895	-5 900 411
Costituzione capitale del fondo Ref. Convention	-101 111	-64 882
Servizio/area di sviluppo della società	-125 134	-202 775
Servizio/area di sviluppo gestione dei talenti	-89 491	-94 424
Totale	-9 410 276	-12 838 798

ASP-6 Spese Direzione calcio femminile

in CHF	2020	2019
Costi amministrativi / vari progetti di promozione del calcio d'élite e di base	-1 055 720	-978 908
Squadra nazionale femminile A	-1 421 099	-1 781 813
Squadra nazionale femminile U-19	-278 687	-523 075
Squadra nazionale femminile U-17	-306 447	-357 920
Squadra nazionale femminile U-16	-129 915	-164 844
Basi femminili U-15 e U-14	-13 168	0
Spese centro di formazione ASF per ragazze a Bienne	-474 064	-505 401
Totale	-3 679 101	-4 311 961

ASP-7 Contributi a sezioni, associazioni regionali e società

in CHF	2020	2019
Contributi alla SFL	-1 805 000	-1 805 000
Contributi alla Prima Lega	-293 000	-118 053
Contributi alla Lega Amatori	-392 500	-396 700
Contributi fissi alle associazioni regionali	-1 180 148	-1 167 014
Donazioni e sostegni a società e associazioni regionali per proposte di progetti individuali	-11 700	-82 000
Totale	-3 682 348	-3 568 767

ASP-8 Organi, comitati e commissioni

in CHF	2020	2019
Assemblea dei delegati (ogni 2 anni)	0	-64 778
Consiglio dell'Associazione	0	-7 978
Comitato centrale	-431 833	-408 130
Tribunale di ricorso, Commissione di controllo e disciplina	-5 216	-5 938
Commissione delle finanze, Commissione terreni da gioco, Commissione medica e commissioni speciali	-39 033	-61 758
Totale	-476 082	-548 582

› CONTO ANNUALE 2020

ASP-9 Media/comunicazione, spese di ticketing per partite all'estero, sicurezza, spese per ufficio e amministrazione, ICT, spese per veicoli, spese per immobili, riduzione IVA, aumento delcredere e altre spese operative

in CHF	2020	2019
Media/comunicazione	-150 801	-93 090
Spese di ticketing per le partite all'estero	0	-273 146
Sicurezza	-201 482	-206 114
Spese per ufficio e amministrazione	-459 211	-403 260
Clubservices ICT	-526 821	-561 561
Clubservices SPIKO	-11 598	-53 235
Spese per veicoli	-767 257	-789 951
Spese per immobili	-544 240	-402 715
IVA (utilizzo misto riduzione)	-235 261	-298 332
Aumento delcredere / perdite su crediti	-58 000	-130 000
Altre spese diverse	-289 563	-350 28
Totale	-3 244 233	-3 246 432

SF Spese finanziarie

in CHF	2020	2019
Perdita non realizzata su investimenti finanziari	-191 026	0
Oneri di interessi vari	-6 901	0
Totale	-197 927	0

RF Ricavi finanziari

in CHF	2020	2019
Ricavi su investimenti finanziari (cedole obbligazioni CHF)	359 214	236 625
Interessi liquidità incl. utile su valutazione di banconote in valute estere e su c/c in valuta estera con UEFA/FIFA	24 974	24 040
Utile non realizzato su investimenti finanziari (valutazione a fine anno al valore di mercato)	0	1 171 433
Altri proventi d'interessi	9 000	9 250
Totale	393 188	1 441 348

RNO Ricavi non operativi

in CHF	2020	2019
Ricavi da locazione Casa del calcio svizzero	15 363	107 690
Totale	15 363	107 690

ID Imposte dirette (+ = ricavi / - = spese)

in CHF	2020	2019
Imposte statali, comunali ed ecclesiastiche (capitale e utile)	-14 549	-57 370
Variatione delle imposte latenti	205 000	88 000
Totale	190 451	30 630

Gli accantonamenti sulle imposte sugli utili latenti sono riconosciuti sulle differenze di valutazione temporanee per tenere conto degli effetti futuri delle imposte sugli utili. Poiché i tempi di realizzazione delle riserve latenti sono incerti, per calcolare gli accantonamenti vengono utilizzate le aliquote d'imposta applicabili alla data del bilancio. Gli accantonamenti per le imposte sugli utili latenti sono divisi in una quota a breve termine (si vedano i passivi transitori) e una quota a lungo termine. La variazione dell'accantonamento per le imposte sugli utili latenti rispetto all'anno precedente è riportata alla voce «imposte dirette».

Appendice al conto annuale 2020

1. Principali criteri di redazione del bilancio per il conto annuale 2020

La redazione del bilancio segue le raccomandazioni per la rendicontazione di Swiss GAAP FER. Esse solitamente si basano sulle disposizioni di legge del diritto in materia di società anonima. In deroga all'ammissibilità legale delle riserve latenti, ognuna delle voci di bilancio nella redazione del bilancio annuale è stata inserita secondo i valori massimi previsti dal diritto in materia di società anonima. Il conto annuale è stato redatto in modo da poter valutare la situazione reddituale e patrimoniale dell'Associazione nel modo più affidabile possibile.

1.1 Approvazione

Il Comitato centrale ha analizzato e preso atto del conto annuale nella riunione del 5 marzo 2021. Ha consigliato di approvare il conto annuale con riserva di revisione da parte dell'Assemblea dei delegati.

1.2 Modifica dei criteri di redazione del bilancio nell'anno in esame

Nessuna modifica dei criteri di redazione del bilancio rispetto all'anno precedente.

1.3 Continuità

Nell'anno in esame l'Associazione Svizzera di Football ha attuato una ristrutturazione e riorganizzazione interna. L'ex Sezione tecnica è stata suddivisa in tre nuove Direzioni calcistiche: «Direzione Squadre Nazionali» per tutte le squadre nazionali maschili, «Direzione Sviluppo del calcio» con i servizi per la promozione delle nuove leve, il calcio di base, la formazione degli allenatori, gli arbitri, lo sviluppo delle società e la gestione dei talenti; e «Direzione del calcio femminile» per il calcio femminile d'élite e di base. La presentazione del conto economico è stata adattata alla nuova organizzazione. Per una migliore comparabilità l'anno precedente è stato presentato in modo analogo all'anno in esame.

1.4 Ambito di consolidamento

L'Associazione Svizzera di Football ASF non ha né società affiliate né istituzioni partner, riunite tramite maggioranza di voti o in altri modi sotto un'unica direzione.

1.5 Principi di consolidamento

Il conto annuale consolidato dell'Associazione Svizzera di Football comprende tutte le società affiliate da essa direttamente o indirettamente controllate attraverso la maggioranza dei voti o attraverso l'esercizio di altri tipi di direzione e controllo diretti.

Le partecipazioni di minoranza sono contabilizzate secondo il metodo del patrimonio netto. Le società di cui l'Associazione detiene una partecipazione inferiore al 20% sono messe a bilancio al costo di acquisto detratti gli ammortamenti necessari per le rettifiche di valore.

Le società affiliate sono incluse nell'area di consolidamento a partire dalla data di acquisizione ed escluse dal bilancio consolidato a partire dalla data di vendita.

2. Principi di valutazione

2.1 Valute

La valuta della relazione è il franco svizzero (CHF). Alla data di chiusura del bilancio le posizioni in valuta estera vengono convertite al corso del giorno di riferimento. Le transazioni in valuta estera si svolgono al corso di cambio al momento dello svolgimento.

2.2 Liquidità

I mezzi liquidi comprendono la consistenza di cassa, i saldi su conti postali e bancari e i depositi a termine inclusi gli investimenti call con una durata residua fino a 3 mesi.

2.3 Titoli

I titoli cedibili o detenuti come riserva di liquidità sono valutati al valore di mercato e comprendono azioni quotate, obbligazioni e investimenti sul mercato monetario, comprese le operazioni di cambio a termine a fini di copertura con una durata residua fino a 12 mesi.

2.4 Crediti

I crediti sono valutati al valore nominale. I rischi riconoscibili su singoli crediti vengono presi in considerazione tramite rettifiche di valore (delcredere) in base ai valori empirici.

2.5 Rimanenze

L'Associazione Svizzera di Football non detiene rimanenze né nel periodo in esame né nel periodo precedente.

› CONTO ANNUALE 2020

Tutto il materiale delle squadre nazionali viene considerato come materiale di consumo e addebitato all'acquisto sul conto economico come spesa.

2.6 Immobilizzazioni materiali e immateriali

Le immobilizzazioni materiali e immateriali sono messe a bilancio come costi di acquisto detratti gli ammortamenti e le riduzioni di valore accumulate.

Gli investimenti con carattere di incremento del valore vengono iscritti negli attivi.

Le spese per riparazioni e manutenzione vengono addebitate direttamente al conto economico.

Le attività immateriali autoprodotte non sono iscritte negli attivi.

Gli ammortamenti sono calcolati in modo lineare secondo le seguenti vite utili economiche stimate:

- Edifici: 40 anni
- Hardware: 5 anni
- Mobilia e macchinari: 10 anni
- Software: 3 anni

Il valore dei beni d'investimento viene verificato ogni anno alla data di chiusura del bilancio. Se il valore contabile supera il valore conseguibile, ne risulta una riduzione di valore e ne consegue un corrispondente ammortamento straordinario.

2.7 Immobilizzazioni in leasing finanziario

Le immobilizzazioni in leasing finanziario sono iscritte negli attivi al costo di acquisto o al valore di mercato. Di conseguenza i pagamenti del leasing sono riportati come passività per leasing finanziario. Le immobilizzazioni in leasing finanziario sono ammortizzate nel corso della loro vita utile economica stimata che, generalmente, corrisponde alla durata del leasing. I pagamenti effettuati nell'ambito di leasing operativi sono addebitati direttamente al conto economico.

2.8 Investimenti finanziari

I titoli, che devono essere detenuti per l'investimento a lungo termine del capitale, sono iscritti a bilancio nelle immobilizzazioni e valutati al valore di mercato.

Gli investimenti finanziari non correnti o gli investimenti finanziari non quotati vengono imputati al valore d'acquisto, detratte le rettifiche di valore necessarie.

2.9 Passività

Le passività risultano da operazioni o eventi passati, se è probabile un futuro deflusso di liquidità (ad esempio per l'acquisto di beni e servizi, per impegni di garanzia o per pretese di responsabilità per prestazioni eseguite). Le passività sono iscritte a bilancio al valore della controprestazione, così come è stato fissato nello scambio per l'assunzione della passività. Di norma questo valore resta invariato fino al rimborso del debito (valore nominale).

2.10 Accantonamenti

Gli accantonamenti sono registrati quando un obbligo finanziario è la conseguenza di un evento passato e il suo ammontare è incerto ma può essere stimato. Va inoltre indicato come probabile un futuro deflusso di liquidità in uscita dovuto a quest'obbligo finanziario.

2.11 Capitale del fondo a scopo vincolato

Il capitale del fondo a scopo vincolato contiene donazioni ottenute da terzi con scopo chiaramente definito e utilizzo limitato. Si tratta di norma di progetti pluriennali.

3. Nome, forma giuridica, sede

Associazione Svizzera di Football
L'Associazione Svizzera di Football è una società ai sensi dell'art. 60 e segg. del CC. L'Associazione Svizzera di Football ha sede a Muri bei Bern.

4. Fideiussioni

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso garanzie di pagamento né nell'anno in esame né nell'anno precedente.

5. Obblighi di garanzia

L'Associazione Svizzera di Football non ha assunto obblighi di garanzia né nell'anno in esame né nell'anno precedente.

6. Costituzioni in pegno in favore di terzi

L'Associazione Svizzera di Football non ha concesso costituzioni in pegno in favore di terzi né nell'anno in esame né nell'anno precedente.

7. Limitazione di proprietà per obblighi propri

Non vi sono ipoteche sugli immobili a uso ufficio e commerciale dell'Associazione Svizzera di Football. Permane

un contratto quadro di credito garantito da pegno immobiliare di oltre 5 mio. di CHF presso Credit Suisse, utilizzabile come limite di conto corrente o sotto forma di anticipo fisso. Come garanzia sono state depositate:

Cartelle ipotecarie di oltre 3 mio. di CHF di 1° rango in conflitto di grado ipotecario di 11,5 mio. di CHF, gravanti sull'immobile sito in Worbstrasse 48 a 3074 Muri bei Bern (BE), foglio del registro fondiario n. 3205 incl. 48/172 comproprietà del foglio del registro fondiario n. 3206 di Muri bei Bern.

Il valore contabile degli attivi costituiti in pegno al 31 dicembre 2020 ammonta a CHF 5 435 659 (anno precedente CHF 5 712 556).

Esiste anche un contratto quadro di credito relativo all'utilizzo di crediti Lombard sotto forma di anticipi fissi. A titolo di garanzia sono state costituite in pegno le immobilizzazioni finanziarie. Il valore contabile delle immobilizzazioni finanziarie costituite in pegno al 31 dicembre 2020 ammonta a CHF 24 366 872 e nell'anno precedente a CHF 27 805 528.

8. Obblighi di leasing

Non ci sono obblighi derivanti da contratti di financial leasing. Le vetture di servizio dell'Associazione Svizzera di Football sono generalmente locate con una durata del leasing di uno o due anni o messe a disposizione gratuitamente da un partner/sponsor.

9. Passività nei confronti di istituti previdenziali

Sussiste un debito in conto corrente nei confronti della Fondazione LPP dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni (cassa pensione semiautonoma dell'azienda) per un importo di CHF 214 204 (anno precedente CHF 522 383).

10. Informazioni generali sugli istituti di previdenza

Le seguenti informazioni e la presentazione contabile di tutte le interrelazioni economiche tra l'Associazione Svizzera di Football e i propri enti previdenziali sono state elaborate, sia nell'anno in esame, sia nell'anno precedente, in conformità alle raccomandazioni di Swiss GAAP FER n. 16, Impegni di previdenza.

Le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football sono affiliati alla Fondazione LPP per il personale dell'Associazione Svizzera di Football e delle

sue sezioni e sono assicurati contro le conseguenze economiche dovute a vecchiaia, decesso e invalidità. Il piano di previdenza corrisponde al primato dei contributi secondo la LPP.

Vi sono inoltre la Fondazione d'assistenza sociale dell'Associazione Svizzera di Football e delle sue sezioni. Lo scopo di questa fondazione di previdenza è di sostenere le collaboratrici e i collaboratori dell'Associazione Svizzera di Football garantendo assistenza e servizi in situazioni particolari, quali ad esempio i casi di rigore. La data di chiusura del bilancio per entrambe le fondazioni è il 31 dicembre.

La seguente tabella fornisce informazioni sul grado di copertura delle due fondazioni e su altri legami economici tra le fondazioni e l'Associazione Svizzera di Football:

in CHF	Fondazione LPP	Fondazione d'assistenza sociale
31.12.2019		
Riserva dei contributi del datore di lavoro	2 720 000	25 000
Grado di copertura	114%	1166%
Copertura in eccesso	4 674 395	9 829 365
31.12.2018		
Riserva dei contributi del datore di lavoro	2 720 000	25 000
Grado di copertura	109%	1105%
Copertura in eccesso	2 467 979	9 151 120

I conti annuali al 31 dicembre 2020 non sono ancora stati sottoposti a revisione contabile e non sono quindi riportati in questo documento.

Non vi sono né rinuncia all'utilizzazione né necessità di rettifiche di valore sulle riserve dei contributi del datore di lavoro. La copertura in eccesso della fondazione d'assistenza sociale non è considerata un vantaggio economico perché, da un lato, l'Associazione Svizzera di Football non può esercitare alcuna influenza sulla fondazione e, dall'altro, non eroga contributi finanziari ricorrenti.

I contributi padronali dell'ASF alla Fondazione LPP ammontano a CHF 1 226 972 nell'anno in esame e a CHF 1 174 480 nell'anno precedente. L'Associazione Svizzera di Football non versa contributi regolamentari ricorrenti alla Fondazione d'assistenza sociale.

› CONTO ANNUALE 2020

11. Partecipazioni essenziali

Non vi sono partecipazioni essenziali.

12. Altri obblighi che non rientrano nel bilancio

Non vi sono obblighi di pagamento irrevocabili da contratti non soggetti a passivazione, né altri obblighi di fornitura e/o di acquisto.

13. Eventi successivi alla data di chiusura del bilancio

Dal giorno di chiusura del bilancio, 31 dicembre 2020, non sono subentrati eventi che potrebbero influenzare l'esito del conto annuale.

14. Covid-19

La diffusione mondiale del coronavirus ha importanti conseguenze organizzative ed economiche per l'ASF, le sezioni, le associazioni regionali e le società ASF. Sono stati sostenuti costi aggiuntivi in relazione all'attuazione dei vari piani di protezione nel 2020. Ulteriori costi aggiuntivi saranno sostenuti anche nei prossimi mesi. Inoltre, nell'anno in esame si è registrata una notevole riduzione delle entrate in vari settori. Principalmente nelle entrate commerciali, perché i servizi contrattualmente concordati non hanno potuto essere forniti, tuttavia anche nei ricavi da ticketing, perché le partite internazionali delle varie squadre nazionali si sono dovute giocare quasi esclusivamente senza spettatori. Fortunatamente, l'Associazione Svizzera di Football ha potuto contare sulla solidarietà dei suoi partner commerciali di lunga data e non solo è stato possibile trovare soluzioni creative per compensare i diritti commerciali che non sono stati corrisposti, bensì, alcuni dei partner hanno anche in parte rinunciato a percentuali considerevoli dei servizi cui avevano diritto.

La FIFA ha inoltre versato all'Associazione Svizzera di Football un milione di USD come aiuto per affrontare la situazione dovuta al coronavirus.

Anche la rinuncia volontaria da parte dei giocatori della squadra nazionale A ai bonus concordati a cui avevano diritto, pari a circa 1 milione di CHF, ha avuto notevoli effetti positivi.

Nei mesi di aprile, maggio e giugno 2020 l'Associazione Svizzera di Football ha inoltre potuto risparmiare un importo complessivo di ben 1.31 milioni di CHF riducendo le ore di lavoro a seconda delle funzioni dei dipendenti. Gli accrediti sono stati registrati come riduzione delle spese

nelle spese per il personale dei rispettivi dipendenti. Infine, è stato possibile realizzare anche un notevole risparmio sui costi. Da un lato, dovuto alla cancellazione di numerose partite internazionali, eventi, conferenze e altre manifestazioni per via del coronavirus. Dall'altro, tuttavia, anche a un continuo e molto rigoroso controllo dei costi durante l'anno in esame.

Il continuo cambiamento delle condizioni quadro durante l'anno in esame ha reso molto difficile la gestione, impossibilitando in tal modo una seria pianificazione a breve e medio termine.

L'ASF continuerà ad analizzare costantemente e con grande attenzione la situazione e prenderà le decisioni necessarie per limitare il più possibile anche in futuro il danno economico causato dalla pandemia.

15. Valutazione dei rischi

Il Comitato centrale ha nuovamente valutato i rischi in occasione della sua riunione del 27 novembre 2020.

16. Onorario dell'Ufficio di revisione

L'onorario dell'Ufficio di revisione è composto nel seguente modo:

in CHF	2020	2019
Revisione (verifica del conto annuale in base allo statuto e al conto annuale secondo Swiss Sport GAAP o Swiss GAAP FER)	25 957	26 019

17. Pacchetto di stabilizzazione della Confederazione

Nell'anno in esame la Confederazione ha incaricato Swiss Olympic, l'organizzazione mantello dello sport in Svizzera, di stabilizzare il sistema sportivo elvetico con l'attuazione del pacchetto di stabilizzazione e di mantenere le attuali importanti strutture di promozione nello sport, prevenendo in tal modo danni duraturi. A tal proposito, la Confederazione ha promesso fondi per circa CHF 100 mio.

Di questo importo, il 29 ottobre 2020 l'Associazione Svizzera di Football ha ricevuto da Swiss Olympic CHF 10 376 559 da destinare alle sue tre sezioni (SFL, Prima Lega e Lega Amatori), alle tredici associazioni regionali e alle circa 1 350 società proporzionalmente alla perdita netta registrata a causa del Covid-19.

L'Associazione Svizzera di Football ha informato le tre sezioni, le 13 associazioni regionali e le circa 1 350 società relativamente al pacchetto di stabilizzazione. Questi beneficiari hanno potuto comunicare, attraverso un sondaggio online, le loro perdite nette dovute al Covid-19 subite nel corso del 2020 e motivarle con i relativi giustificativi e attestati.

Un team di progetto interno ha verificato la plausibilità di tutte le domande.

Il 30 ottobre 2020 i mezzi finanziari ricevuti sono stati distribuiti nel modo seguente:

in CHF	
Sezioni (SFL, Prima Lega e Lega Amatori)	6 524 490
Associazioni regionali	5 375 833
Club della SFL	6 591 399
Società del calcio di base della Prima Lega e della Lega Amatori	2 535 765
Totale	10 317 237

Il 2 dicembre 2020 l'Associazione Svizzera di Football ha ricevuto un'ulteriore tranche di CHF 606 344 da Swiss Olympic. Per finanziare i costi (in particolare i costi salariali) del team di progetto interno, l'Associazione Svizzera di Football ha utilizzato un importo di CHF 60 000 dai fondi ricevuti nell'ambito delle misure attuate da Swiss Olympic. Il risultato è una passività di CHF 605 666 alla fine del 2020, riportata nella voce di bilancio Altre passività a breve termine. Il 20 gennaio 2021 l'Associazione

Svizzera di Football ha ricevuto un'ulteriore tranche di CHF 407 722 da Swiss Olympic. L'importo totale provvisorio ricevuto per la distribuzione alle sezioni, alle associazioni regionali e alle società ammonta quindi a CHF 11 390 625.

Nei primi mesi del nuovo anno 2021, tutti i beneficiari devono segnalare le perdite nette effettive e definitive subite nel corso del 2020 a causa del Covid-19 e presentare gli attestati e i giustificativi necessari. Tali comunicazioni definitive saranno nuovamente verificate dal team di progetto interno e i conti finali definitivi saranno prevedibilmente redatti a marzo 2021. L'obiettivo dell'Associazione Svizzera di Football è di riuscire a coprire il maggior numero possibile di perdite dimostrate usando i contributi ricevuti. Un eventuale saldo rimanente dovrà essere restituito a Swiss Olympic o alla Confederazione.

› CONTO ANNUALE 2020

Valutazione del rendimento al 31 dicembre 2020

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) è l'organizzazione mantello delle società calcistiche svizzere. Fu fondata nel 1895 e nel 1904 fu una delle sette associazioni nazionali fondatrici della FIFA, la Federazione internazionale di calcio. Oggi l'ASF è la più importante

associazione sportiva del Paese. L'ASF è divisa in tre sezioni e conta 1 351 società, 14 665 squadre e circa 330 000 calciatrici e calciatori. La sede dell'Associazione è la Casa del calcio svizzero a Muri bei Bern.

Organi direttivi (Comitato centrale) dell'Associazione al 31.12.2020

Cognome	Nome	Funzione	in carica dal	Grado di occupazione
Blanc	Dominique	Presidente centrale	07.2019	Grado di occupazione 50%
Schiffeler	Heinrich	Vicepresidente	2011	Volontario
Clavadetscher	Romano	Vicepresidente	2014	Volontario
Stroppa	Sandro	Vicepresidente	07.2019	Volontario
Hofstetter	Peter	Membro	2008	Volontario
Hertig	Philippe	Membro e Responsabile delle Finanze del Comitato centrale	2009	Volontario
Schäfer	Claudius	Membro	2018	Volontario

Persone responsabili della Direzione al 31.12.2020

Cognome	Nome	Funzione	in carica dal	Grado di occupazione
Breiter	Robert	Segretario generale e Responsabile del Servizio giuridico	9.2018/2003	A tempo pieno
Blatter	Marc	Vicesegretario generale e Responsabile Finanze/Personale	9.2018/2006	A tempo pieno
Gelton	Peter	Responsabile Marketing	2005	A tempo pieno
Haenni	Tatjana	Direttrice del calcio femminile	2020	A tempo pieno
Bruggmann	Patrick	Direttore dello sviluppo del calcio	2015	A tempo pieno
Tami	Pierluigi	Direttore delle squadre nazionali	2019	A tempo pieno
Arnold	Adrian	Responsabile della Comunicazione	2020	A tempo pieno
Von Schroeder	Martin	Responsabile Clubservices	2016	A tempo pieno

Ufficio di revisione

Nome	Inizio del mandato	Durata del mandato
Ernst & Young SA, Bern	ca. 1960	fino a nuovo avviso

Le seguenti persone/organizzazioni sono considerate parti correlate

- Società dell'ASF
- Sezioni dell'ASF
- Associazioni regionali
- FIFA
- UEFA
- Swiss Olympic
- Fondazione LPP dell'ASF
- Fondazione d'assistenza sociale dell'ASF

Tutte le transazioni con le parti correlate seguono le condizioni di mercato.

Compenso totale lordo a:

in CHF	2020	2019
Organi direttivi dell'Associazione	366 095	345 194
Persone responsabili della Direzione	1 528 396	1 646 616



› RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLE FINANZE

Nell'espletamento dei compiti a noi conferiti dagli statuti dell'ASF e dal regolamento d'esercizio della Commissione delle finanze dell'ASF, abbiamo verificato il bilancio al 31 dicembre 2020, il conto economico e il rendiconto finanziario per il periodo dal 1° gennaio al 31 dicembre 2020 nonché l'allegato.

Per i nostri controlli ci siamo basati principalmente sul rapporto di revisione della Ernst & Young SA, Bern, che l'ha redatto in veste di Ufficio di revisione prescelto. Inoltre abbiamo avuto al nostro fianco i revisori dell'Ufficio di revisione nonché i collaboratori e le collaboratrici dell'ASF responsabili per l'amministrazione.

Alla luce dei rapporti di Ernst & Young SA, Bern, e ai sensi degli statuti dell'ASF, confermiamo che

- il conto annuale corrisponde alla contabilità;
- la contabilità viene svolta in modo responsabile;
- la presentazione della situazione patrimoniale e dei risultati d'esercizio corrisponde ai principi di valutazione stabiliti dalla legge e alle norme degli statuti.

In base ai lavori di verifica svolti in aggiunta dalla nostra commissione possiamo confermare le dichiarazioni citate sopra. È stato possibile spiegare e giustificare tutte le variazioni essenziali rispetto al budget. Sottolineiamo che non è stata effettuata una verifica completa della contabilità. Per il calcolo degli utili e delle perdite si è proceduto in prevalenza in modo analitico, ricercando le importanti variazioni rispetto all'anno precedente e analizzando in dettaglio le posizioni essenziali.

In base al nostro giudizio, raccomandiamo di approvare il presente conto annuale.

Muri, 25 marzo 2021

Membri della Commissione delle finanze incaricati della revisione:

Mathieu Jaus, presidente
Jacques Grossen, membro
Christian Rey, membro
Adrian Steffen, membro
Andreas Wyss, membro

› FINANZIAMENTI DA PARTE DELLA SOCIETÀ SPORT-TOTO

La Società Sport-Toto (SST) è uno dei principali sponsor dello sport. Anche quest'anno, l'ASF ha potuto beneficiare dei generosi contributi della SST a favore dello sport svizzero.

Più di 5 milioni di franchi per il calcio svizzero

In veste di grande promotrice dello sport e in particolare del calcio svizzero, nel 2020 la SST ha consegnato un assegno all'ASF e alla Swiss Football League. La consegna del simbolico assegno per l'importo di CHF 5 143 325 da parte della SST è avvenuta il 14 dicembre 2020 a Bern.

Questo contributo è particolarmente importante e di grande valore per tutte le calciatrici e tutti i calciatori del nostro Paese, soprattutto in questi tempi difficili segnati dalla pandemia di coronavirus e dalle gravi conseguenze per il calcio professionistico e amatoriale svizzero.

Gli oltre 5 milioni di franchi saranno destinati alla promozione dei migliori giovani talenti del calcio maschile e femminile nonché alla formazione e al perfezionamento di allenatrici e allenatori e di arbitri.

PARTNER

L'Associazione Svizzera di Football (ASF) ringrazia tutti i suoi partner per il sostegno e la cooperazione offerti nel 2020.

ASF

CREDIT SUISSE
main partner

SPORT-TOTO **LOTTERIE ROMANDE** **SWISSLOS**
national supporter

Squadre nazionali

CREDIT SUISSE
main partner

VW
car partner

SWISS
airline partner

CARL F. BUCHERER
timekeeper

PUMA
technical partner

SRG SSR
national broadcaster

Helvetia Coppa Svizzera

helvetia
presenting partner

suva
partners

ticketcorner.ch

mobilezone

SRG SSR
national broadcaster

AXA Women's Super League

AXA
presenting partner

SRG SSR
national broadcaster

Credit Suisse Cup

CREDIT SUISSE
main partner

PUMA
technical partner

Fairplay

suva
partner

Referees

suva
partner

macron
technical supplier

Credit Suisse Kids Festival

CREDIT SUISSE
main partner

PUMA
technical partner

LE SOCIETÀ E I GIOCATORI

Con 1 351 società, 14 665 squadre e 278 929 giocatori muniti di apposita licenza, il calcio resta il principale sport di squadra della Svizzera. Tuttavia, nel 2020 i club sono stati messi alla prova.



› INDICE DELLE SOCIETÀ E DELLE SQUADRE

SOCIETÀ E GIOCATORI ‹

Le società costituite, fuse, sciolte e dispensate non vengono più elencate singolarmente per nome, ma possono essere richiamate all'occorrenza su www.football.ch.

Stagione 2019/2020

Associazione regionale	RSL	BCL	Prima Lega	Prima Lega Classic	2ª Lega Inter	2ª Lega regionale	3ª Lega	4ª Lega	5ª Lega	Solo Futsal	Solo donne	Solo juniores	Solo seniores	Totale
Aargau	0	1	0	2	5	13	21	22	5	5	0	7	3	84
Bern/Jura	2	0	3	4	7	23	72	47	23	3	0	3	0	187
Innerschweiz	1	1	1	4	11	12	29	18	4	5	0	1	1	88
Nordwestschweiz	1	0	1	1	7	11	17	26	14	2	1	6	4	91
Ostschweiz	1	2	2	4	8	20	40	38	16	5	0	7	2	145
Solothurn	0	0	0	1	2	11	19	15	4	0	0	1	1	54
Zürich	1	3	1	7	9	24	51	47	12	5	0	10	6	176
Ticino	1	1	1	1	4	14	27	24	26	1	0	12	2	114
Fribourg	0	0	0	1	7	14	31	27	11	4	0	2	0	97
Genève	1	0	1	4	5	10	14	12	4	4	0	5	6	66
Neuchâtel	1	0	0	1	2	10	19	15	2	0	0	2	1	53
Valais	1	0	0	2	4	13	17	20	7	0	0	4	0	68
Vaud	0	2	3	4	7	21	34	42	7	1	0	4	3	128
Totale 1. maggio 2020	10	10	13	36	78	196	391	353	135	35	1	64	29	1351

Stagione 2019/2020

Associazione regionale	Squadre attive, incl. squadre femminili										Squadre juniores, incl. squadre femminili						Seniores		Totale			
	RSL/LNA femminile	BCL/NLB femminile	Prima Lega	Prima Lega Classic/Donne	Prima Lega	2ª Lega inter	2ª Lega regionale/Donne	2ª Lega	3ª Lega	4ª Lega	5ª Lega	Totale	U-13 - U-18 + Footeco-Teams	A	B	C	D	E		F/G	Totale	Seniores
Aargau	0	2	0	4	5	17	38	63	33	162	14	24	58	86	134	165	236	717	97	5	981	
Bern/Jura	3	3	3	6	9	33	115	146	97	415	28	43	100	150	212	297	375	1205	169	4	1753	
Innerschweiz	2	2	1	8	11	25	44	69	72	234	21	45	87	118	187	250	255	963	120	2	1319	
Nordwestschweiz	2	0	2	2	7	19	36	58	53	179	18	34	56	80	119	139	225	671	113	2	965	
Ostschweiz	2	3	2	9	9	34	60	109	95	323	35	67	107	164	222	263	434	1292	125	3	1743	
Solothurn	0	1	0	1	2	15	32	36	23	110	4	10	32	38	63	86	218	451	51	1	613	
Zürich	3	5	2	15	9	40	93	141	64	372	44	106	171	244	393	467	528	1953	220	7	2552	
Ticino	2	1	1	3	5	15	29	25	31	112	11	33	34	51	71	127	135	462	83	2	659	
Fribourg	0	0	0	3	7	19	44	72	51	196	3	33	56	76	107	167	207	649	45	17	907	
Genève	2	0	1	5	6	14	32	40	21	121	17	42	50	82	112	137	50	490	112	4	727	
Neuchâtel	1	0	0	1	3	12	25	38	14	94	7	17	26	34	47	57	97	285	38	2	419	
Valais	1	0	1	3	4	16	33	55	25	138	10	35	48	77	98	183	30	481	29	1	649	
Vaud	0	3	3	6	7	32	52	115	53	274	21	32	78	119	187	266	218	921	140	6	1338	
Totale 1. maggio 2020	18	20	16	66	84	291	633	967	632	2727	233	521	903	1319	2004	2604	3008	10540	1342	56	14665	

Controllo dei giocatori	2020	2019	Differenza
Nuove iscrizioni	23 791	26 746	-2955
Iscrizioni rinnovate	8872	9 755	-883
Trasferimenti	26 031	24 410	1621
Accordi di prestito	389	517	-128
Licenze doppie	813	809	4
Cancellazioni	38 573	44 101	-5528
Totale	98 469	106 338	-7 869

Numero di giocatori con licenza (categoria)

Associazione regionale	30+	40+/50+	Aktiv	Jun. A	Jun. B	Jun. C	Jun. D	Jun. E	Jun. F	Jun. G	Totale
ACGF	2 270	1 699	2 996	1 819	1 508	1 861	2 191	2 136	1 001	316	17 797
ACVF	3 886	2 800	5 509	2 820	2 366	2 860	3 166	3 083	740	106	27 336
AFF	2 233	1 216	3 952	1 724	1 360	1 655	1 797	1 893	956	285	17 071
AFV	2 172	1 606	3 171	1 693	1 508	1 872	2 315	2 200	1 194	358	18 089
ANF	1 022	327	1 736	818	620	786	825	783	249	73	7 239
FTC	1 790	1 743	2 439	1 343	1 063	1 324	1 490	1 420	732	166	13 510
FVBJ	4 472	3 324	7 268	3 432	2 977	3 475	3 990	3 931	1 283	356	34 508
FVNWS	2 252	2 071	3 348	1 694	1 460	1 782	2 052	2 032	1 202	506	18 399
FVRZ	4 676	4 483	7 745	4 557	4 742	5 912	7 028	5 584	1 636	361	46 724
IFV	2 964	2 093	4 556	2 122	2 036	2 541	2 999	2 827	744	140	23 022
OFV	3 657	2 399	6 402	3 523	3 211	3 699	4 166	3 473	1 273	467	32 270
SOFV	1 249	810	2 045	861	787	918	990	1 099	836	307	9 902
WfV	1 615	567	2 851	1 500	1 298	1 555	1 694	1 402	496	84	13 062
Totale	34 258	25 138	54 018	27 906	24 936	30 240	34 703	31 863	12 342	3 525	278 929

Numero di giocatori con licenza alle associazioni regionali (1998-2020)

	AFV	FVBJ	IFV	FVNWS	OFV	SOFV	FVRZ	FTC	AFF	ACGF	ANF	ACVF	WfV	Totale
1998/99	14 291	27 630	19 603	15 733	26 501	8 409	33 333	11 571	11 487	10 767	5 370	17 948	11 043	213 686
1999/00	13 841	27 266	19 347	15 003	26 515	8 254	32 452	11 754	12 409	11 120	5 479	18 105	10 935	212 480
2000/01	13 597	26 644	18 794	14 107	26 031	8 045	30 452	11 463	12 168	11 041	5 617	19 093	10 462	207 514
2001/02	13 655	28 265	19 075	14 301	26 557	7 757	31 342	11 584	12 214	11 197	5 591	19 232	10 587	211 357
2002/03	14 290	29 173	19 845	15 672	26 558	8 020	32 425	11 882	12 422	11 800	5 829	19 798	10 689	218 403
2003/04	15 012	30 056	20 888	16 108	26 478	8 373	34 250	12 253	13 162	12 138	6 080	20 123	10 969	225 890
2004/05	14 964	30 438	21 707	16 056	26 486	8 461	34 746	12 425	13 229	12 536	6 198	20 341	10 877	228 464
2005/06	15 243	30 916	21 276	16 174	26 384	8 674	36 093	12 368	13 610	12 787	6 328	21 298	10 946	232 097
2006/07	16 398	32 649	22 190	16 695	27 598	8 954	37 376	12 518	14 398	13 366	6 449	22 612	11 590	242 793
2007/08	16 237	32 940	22 585	16 826	28 224	9 256	38 565	12 635	14 992	13 605	6 660	23 461	11 869	247 855
2008/09	16 460	33 296	22 761	16 523	28 697	9 599	39 461	12 980	15 185	13 433	6 788	23 644	11 952	250 779
2009/10	16 095	32 526	22 662	16 606	29 757	9 417	40 398	13 115	15 230	13 207	6 879	23 389	12 145	251 426
2010/11	16 476	33 106	22 662	16 897	29 861	9 713	42 454	13 351	15 810	13 886	7 307	24 293	12 467	258 283
2011/12	16 545	32 980	22 672	16 900	29 096	9 569	41 154	13 070	15 399	13 969	6 991	24 412	12 067	254 824
2012/13	16 597	32 801	22 756	16 921	29 161	9 273	40 623	13 158	15 354	14 745	6 948	24 536	12 146	255 019
2013/14	16 225	32 809	22 480	16 864	28 843	9 297	40 097	12 879	15 281	15 019	6 869	24 755	12 465	253 883
2014/15	16 774	33 975	22 861	17 301	29 763	9 310	41 012	13 399	15 700	15 623	6 868	25 583	12 724	260 893
2015/16	18 113	34 474	23 810	18 597	32 976	9 729	43 745	13 646	16 095	16 172	7 159	26 126	13 002	273 644
2016/17	18 550	34 749	23 348	19 256	33 399	10 436	48 190	13 277	16 772	16 650	7 337	26 962	13 131	282 057
2017/18	18 780	35 391	23 617	19 697	33 670	10 551	48 160	14 064	17 255	17 535	7 450	27 580	13 225	286 975
2018/19	18 332	35 256	23 784	19 391	33 531	10 389	48 068	13 905	17 453	17 667	7 512	27 603	12 971	285 862
2019/20	18 089	34 508	23 022	18 399	32 270	9 902	46 724	13 510	17 071	17 797	7 239	27 336	13 062	278 929

Nel 2020 gli incontri nazionali, regionali e internazionali sono stati caratterizzati da restrizioni, rinvii e cancellazioni. Anche quest'anno, comunque, ha un suo valore statistico.



› SQUADRE NAZIONALI

Squadra nazionale maschile A

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	4	1	2	1	3	4
Partite in trasferta	4	0	1	3	5	8
Campo neutro	0	0	0	0	0	0
Totale	8	1	3	4	8	12

Partite internazionali		
07.10.2020	Svizzera-Croazia	1:2
11.11.2020	Belgio-Svizzera	2:1

Nations League		
03.09.2020	Ucraina-Svizzera	2:1
06.09.2020	Svizzera-Germania	1:1
10.10.2020	Spagna-Svizzera	1:0
13.10.2020	Germania-Svizzera	3:3
14.11.2020	Svizzera-Spagna	1:1
17.11.2020	Svizzera-Ucraina	3:0 Forfait

Squadra nazionale maschile U-20

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	0	0	0	0	0	0
Partite in trasferta	1	0	0	1	1	3
Campo neutro	0	0	0	0	0	0
Totale	1	0	0	1	1	3

Partite internazionali		
07.10.2020	Germania-Svizzera	3:1

Squadra nazionale maschile U-21

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	3	3	0	0	9	2
Partite in trasferta	3	2	0	1	6	4
Campo neutro	0	0	0	0	0	0
Totale	6	5	0	1	15	6

Qualificazione CE per Ungheria e Slovenia 2021		
04.09.2020	Svizzera-Slovacchia	4:1
08.09.2020	Slovacchia-Svizzera	1:2
09.10.2020	Georgia-Svizzera	0:3
13.10.2020	Svizzera-Liechtenstein	3:0
12.11.2020	Svizzera-Azerbaigian	2:1
16.11.2020	Francia-Svizzera	3:1

Squadra nazionale maschile U-19

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	0	0	0	0	0	0
Partite in trasferta	1	0	1	0	0	0
Campo neutro	0	0	0	0	0	0
Totale	1	0	1	0	0	0

Partite internazionali		
12.02.2020	Italia-Svizzera	0:0

Squadre nazionali maschili U-18, U-17, U-16 e U-15

2020 nessuna partita

Squadra nazionale femminile A

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	1	1	0	0	2	1
Partite in trasferta	4	1	2	1	5	7
Campo neutro	2	1	1	0	3	2
Totale	7	3	3	1	10	10

Partite internazionali		
14.01.2020	Malta-Svizzera	2:2
06.03.2020	Svizzera-Austria	1:1
10.03.2020	Austria-Svizzera	1:2

Qualificazione CE per Inghilterra 2022		
18.09.2020	Croazia-Svizzera	1:1
22.09.2020	Svizzera-Belgio	2:1
27.10.2020	Romania-Svizzera	0:2
01.12.2020	Belgio-Svizzera	4:0

Squadra nazionale femminile U-17

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	1	1	0	0	2	1
Partite in trasferta	1	0	1	0	1	1
Campo neutro	2	2	0	0	8	1
Totale	4	3	1	0	11	3

Partite internazionali		
22.01.2020	Portogallo-Svizzera	1:1
20.02.2020	Svizzera-Danimarca	4:0
22.02.2020	Danimarca-Svizzera	1:4
08.10.2020	Svizzera-Austria	2:1

Squadra nazionale femminile U-19

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	0	0	0	0	0	0
Partite in trasferta	2	0	1	1	2	7
Campo neutro	3	2	0	1	5	5
Totale	5	2	1	2	7	12

Partite internazionali		
16.01.2020	Svizzera-Portogallo	1:6
18.01.2020	Portogallo-Svizzera	1:1
05.03.2020	Islanda-Svizzera	4:1
07.03.2020	Francia-Svizzera	0:1
09.03.2020	Svizzera-Italia	3:1

Squadra nazionale femminile U-16

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	0	0	0	0	0	0
Partite in trasferta	2	0	1	1	0	1
Campo neutro	0	0	0	0	0	0
Totale	2	0	1	1	0	1

Partite internazionali		
18.02.2020	Turchia (U-17)-Svizzera	0:0
25.10.2019	Turchia (U-17)-Svizzera	1:0

› SQUADRE NAZIONALI

Beachsoccer

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	1	1	0	0	9	3
Partite in trasferta	0	0	0	0	0	0
Campo neutro	4	3	0	1	26	15
Totale	5	4	0	1	35	18

Partite internazionali		
14.08.2020	Svizzera-Francia	9:3

EBSL Superfinal Nazaré (Portogallo) 2020		
03.09.2020	Svizzera-Francia	10:2
04.09.2020	Ucraina-Svizzera	2:4
05.09.2020	Svizzera-Germania	8:6
06.09.2020	Portogallo-Svizzera	5:4

E-Sports

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	0	0	0	0	0	0
Partite in trasferta	0	0	0	0	0	0
Campo neutro	18	3	2	13	39	72
Totale	18	3	2	13	39	72

Qualificazione eEURO 2020 (PES)		
09.03.2020	Svizzera-Macedonia del Nord	2:1
09.03.2020	Svizzera-Bosnia-Erzegovina	4:6
09.03.2020	Svizzera-Moldova	3:4
09.03.2020	Svizzera-Kazakistan	5:5
23.03.2020	Svizzera-Macedonia del Nord	0:5
23.03.2020	Svizzera-Bosnia-Erzegovina	2:5
23.03.2020	Svizzera-Moldova	0:4
23.03.2020	Svizzera-Kazakistan	2:4

eFriendlies (FIFA)		
26.03.2020	Svizzera-Belgio	6:2
30.03.2020	Svizzera-Portogallo	3:4
31.05.2020	Svizzera-Germania	3:1
18.06.2020	Svizzera-Brasile	0:7

Play x Unite Cup 2020		
06.07.2020	Svizzera-Germania	2:4
06.07.2020	Svizzera-Inghilterra	1:7
06.07.2020	Svizzera-Polonia	2:3
07.07.2020	Svizzera-Germania	1:1
07.07.2020	Svizzera-Inghilterra	1:5
07.07.2020	Svizzera-Polonia	2:4

Futsal

Bilancio annuale 2020 Gennaio-dicembre						
	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite
Partite in casa	1	1	0	0	5	3
Partite in trasferta	3	0	0	3	8	22
Campo neutro	2	1	0	1	4	7
Totale	6	2	0	4	17	32

Girone di qualificazione Futsal EURO 2022 Nederland		
29.01.2020	Svizzera-Gibilterra	3:1
30.01.2020	Cipro-Svizzera	6:1
01.02.2020	Bosnia-Erzegovina-Svizzera	5:4
06.11.2020	Svizzera-Germania	4:2
09.11.2020	Germania-Svizzera	5:3
08.12.2020	Slovenia-Svizzera	12:1

Swiss Futsal Premier League

Stagione 2019/2020 Classifica al momento dell'interruzione (prima degli play-offs)								
Classificazione		Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite	Punti
1	Futsal Minerva	15	9	4	2	73	30	27
2	Geneva Futsal	16	8	5	3	85	49	25
3	Futsal Maniacs	15	6	7	2	60	40	21
4	FC Semailles	17	6	6	5	87	64	20
5	FC Uetendorf	17	5	7	5	73	79	18
6	Uni Futsal Team Bulle	15	3	7	5	49	54	12
7	Mobulu Futsal Uni Bern	16	2	5	9	34	71	7
8	Futsal Team Fribourg Old Fox	15	1	5	9	41	115	4
9	R.C.D Futsal	R18	0	18	0	0	0	0
10	MNK Kuna Futsal Küssnacht	R18	0	18	0	0	0	0

R = Ritirata

› HELVETIA COPPA SVIZZERA

COPPA SVIZZERA FEMMINILE ‹

Turno principale 2019/2020

Date	Abbinamento	
1/32 di finale		
16.08.2019	Etoile Carouge FC (PL)–BSC Young Boys (SL)	0:1
16.08.2019	FC Concordia Basel (2.)–FC Lugano (SL)	0:5
17.08.2019	SC YF Juventus (PL)–FC Winterthur (ChL)	0:3
17.08.2019	FC Red Star ZH (1.)–FC Wil 1900 (ChL)	1:3
17.08.2019	FC Wetzikon 1 (2.)–Meyrin FC (1.)	1:3
17.08.2019	FC Wohlen (1.)–FC Wettswil-Bonstetten (1.)	2:1
17.08.2019	FC Altstätten 1 (2.)–FC Bassecourt (1.)	1:3
17.08.2019	FC Rothorn (2.)–FC Sursee (2. Int.)	1:3 n.V.
17.08.2019	FC Black Stars (PL)–FC Zürich (SL)	1:2
17.08.2019	Pully Football (2.)–FC Basel 1893 (SL)	1:4
17.08.2019	FC Echallens Région (1.)–Servette FC (SL)	0:6
17.08.2019	FC Seefeld ZH 1 (2.)– Grasshopper Club Zürich (ChL)	1:9
17.08.2019	FC Muri (2. Int.)– FC Rapperswil-Jona 1928 AG (PL)	2:3
17.08.2019	FC Rotkreuz (2. Int.)–FC Freienbach (2. Int.)	0:2
17.08.2019	FC Saxon Sports (2.)–FC Spiez (2. Int.)	2:4
17.08.2019	FC Perly-Certoux 1 (2.)– FC Stade-Lausanne-Ouchy (ChL)	0:5
17.08.2019	FC Bulle (1.)–FC Chiasso (ChL)	2:1 n.V.
17.08.2019	AC Taverne 1 (2. Int.)–SC Kriens (ChL)	1:4
17.08.2019	FC Illiria (2.)–FC Lausanne-Sport (ChL)	1:6
17.08.2019	FC Allschwil (2. Int.)–FC Sion (SL)	1:10
17.08.2019	FC Gambarogno-Contone (2. Int.)– AC Bellinzona (PL)	0:5
17.08.2019	FC Mutschellen (2.)–FC Stade Nyonnais (PL)	0:3
17.08.2019	FC Monthey (2. Int.)–FC St. Gallen 1879 (SL)	1:4
18.08.2019	FC Linth 04 (1.)–FC Schaffhausen (ChL)	3:1
18.08.2019	SC Cham (PL)–FC Aarau (ChL)	3:5 n.E.
18.08.2019	FC Béroche-Gorgier I (2.)–FC Olten (2. Int.)	6:5 n.E.
18.08.2019	Signal FC Bernex-Confignon (2. Int.)– FC Thun (SL)	0:2
18.08.2019	FC Schoenberg I (2.)– Olympique de Genève FC 1 (1.)	1:5
18.08.2019	FC Uster 1 (2.)–Lancy FC (1.)	1:3
18.08.2019	FC Escholzmatt-Marbach (4.)–FC Bavois (PL)	0:14
18.08.2019	AS Calcio Kreuzlingen 1 (2. Int.)–FC Luzern (SL)	0:2
18.08.2019	Yverdon Sport FC (PL)– Neuchâtel Xamax FCS (SL)	1:2

Date	Abbinamento	
1/16 di finale		
13.09.2020	Grasshopper Club Zürich (ChL)– Servette FC (SL)	1:0
13.09.2020	FC Winterthur (ChL)–FC St. Gallen 1879 (SL)	2:0
14.09.2020	FC Spiez (2. Int.)–FC Linth 04 (1.)	0:4 n.V.
14.09.2020	FC Sursee (2. Int.)–FC Bulle (1.)	1:2
14.09.2020	FC Freienbach (2. Int.)–BSC Young Boys (SL)	2:11
14.09.2020	SC Kriens (ChL)– FC Stade-Lausanne-Ouchy (ChL)	2:4
14.09.2020	FC Béroche-Gorgier I (2.)–Lancy FC (1.)	2:1
14.09.2020	FC Lausanne-Sport (ChL)–FC Lugano (SL)	3:0
14.09.2020	Olympique de Genève FC 1 (1.)–FC Bavois (PL)	1:2
14.09.2020	FC Wil 1900 (ChL)–FC Zürich (SL)	1:2
14.09.2020	Meyrin FC (1.)–FC Basel 1893 (SL)	0:3
15.09.2020	FC Stade Nyonnais (PL)–FC Thun (SL)	0:1
15.09.2020	AC Bellinzona (PL)–Neuchâtel Xamax FCS (SL)	1:2
15.09.2020	FC Bassecourt (1.)– FC Rapperswil-Jona 1928 AG (PL)	0:3
15.09.2020	FC Aarau (ChL)–FC Sion (SL)	1:2
15.09.2020	FC Wohlen (1.)–FC Luzern (SL)	0:4
1/8 di finale		
29.10.2020	FC Béroche-Gorgier I (2.)–FC Bavois (PL)	1:7
30.10.2020	Grasshopper Club Zürich (ChL)–FC Luzern (SL)	0:1
30.10.2020	FC Winterthur (ChL)–FC Thun (SL)	1:0
30.10.2020	FC Linth 04 (1.)–FC Sion (SL)	0:2
30.10.2020	BSC Young Boys (SL)–FC Zürich (SL)	4:0
30.10.2020	FC Stade-Lausanne-Ouchy (ChL)– FC Basel 1893 (SL)	1:2
31.10.2020	FC Bulle (1.)–FC Rapperswil-Jona 1928 AG (PL)	2:3
31.10.2020	FC Lausanne-Sport (ChL)– Neuchâtel Xamax FCS (SL)	6:0
1/4 di finale		
14.06.2020	FC Lausanne-Sport (ChL)–FC Basel 1893 (SL)	2:3 n.V.
05.08.2020	FC Winterthur (ChL)–FC Bavois (PL)	4:0
06.06.2020	FC Luzern (SL)–BSC Young Boys (SL)	1:2 n.V.
06.06.2020	FC Rapperswil-Jona 1928 AG (PL)–FC Sion (SL)	1:2
Semifinale		
09.08.2020	BSC Young Boys (SL)–FC Sion (SL)	3:1
25.08.2020	FC Basel 1893 (SL)–FC Winterthur (ChL)	6:1
Finale		
30.08.2020	FC Basel 1893 (SL)–BSC Young Boys (SL)	1:2

Turno principale 2019/2020

Date	Abbinamento	
1° turno principale		
10.08.2019	FC Vuisternens/Mézières 1 – Frauen SC Derendingen Solothurn	2:12
10.08.2019	FC Onex - Féminine 1 –FC Concordia I	3:2
10.08.2019	FC Bühler–FC St.Gallen-Staad	0:7
10.08.2019	FC Ascona–SC Schwyz	0:3
10.08.2019	FC Sarine-Ouest –Servette FC Chênois Féminin	0:27
10.08.2019	BSC Old Boys–BSC YB-Frauen	0:3
10.08.2019	FC Courgevaux 1 –Femina Kickers Worb	5:4
10.08.2019	FC Attiswil–FC Sion	2:3
10.08.2019	FC Kirchberg–FC Erlinsbach	0:2
10.08.2019	FC Etoile-Sporting–FC Coeuvre	6:1
10.08.2019	SC Balerna–FC Baar 1	4:0
10.08.2019	FC Ostermundigen–FC New Stars Basel 1934	2:4
10.08.2019	FC Appenzell 1 –Grasshopper Club Zürich	1:10
10.08.2019	FC Bremgarten 1–FC Basel 1893	0:15
10.08.2019	FC Baden 1897–FC Rapperswil-Jona	0:3
10.08.2019	FC Muri–FC Wil 1900 1	0:2
10.08.2019	SG Stans-Engelberg–FC Küssnacht a/R	0:15
10.08.2019	FC Renens I–FC Brig-Glis	3:2
11.08.2019	FC Winterthur 1–FC Aarau Frauen	1:2
11.08.2019	AS Gambarogno–FC Kloten	4:1
11.08.2019	FC Bütschwil 1 –FC Blue Stars ZH 1	1:4
11.08.2019	FC Wädenswil 1–FC Luzern	0:8
11.08.2019	FC Pied du Jura–FC Walperswil	5:4
11.08.2019	FC Murten–FC Yverdon Féminin	0:14
11.08.2019	Groupement Féminin Vallée a– Frauenteam Thun Berner-Oberland	2:14
13.08.2019	FC Horw–FC Oerlikon/Polizei ZH 1	0:10
14.08.2019	FFC Südost Zürich–FC Schlieren	0:3
14.08.2019	FC Bülach 1 –FC Ebnat-Kappel 1	2:4
15.08.2019	FC Reinach–FC Rheinfelden	0:1
2° turno principale		
21.09.2019	FC Oerlikon/Polizei ZH 1 –FC Sion	2:1
21.09.2019	SC Schwyz–Grasshopper Club Zürich	0:10
21.09.2019	FC Courgevaux 1 –Servette FC Chênois Féminin	0:3
21.09.2019	FC Rheinfelden–FC Luzern	0:17
21.09.2019	FC Wil 1900 1 –FC St.Gallen-Staad	1:9
21.09.2019	SC Balerna–FC Schlieren	2:0
21.09.2019	FC Küssnacht a/R–FC Basel 1893	0:5
22.09.2019	FC Onex - Féminine 1 –FC Luzern	0:2
22.09.2019	FC Ebnat-Kappel 1 –FC Rapperswil-Jona	0:9
22.09.2019	AS Gambarogno– Frauenteam Thun Berner-Oberland	0:5
22.09.2019	FC Etoile-Sporting–FC Aarau Frauen	1:9
22.09.2019	FC Renens I–FC Zürich Frauen	0:4
22.09.2019	FC Pied du Jura– Frauen SC Derendingen Solothurn	2:0
22.09.2019	FC New Stars Basel 1934–FC Yverdon Féminin	2:9
22.09.2019	FC Erlinsbach–BSC YB-Frauen	1:3
22.09.2019	FC Blue Stars ZH 1 –FF Lugano 1976	0:5

Date	Abbinamento	
1/8 di finale		
26.10.2019	FC Luzern–Grasshopper Club Zürich	0:2
26.10.2019	SC Balerna–FC Luzern	5:0
26.10.2019	FF Lugano 1976–Servette FC Chênois Féminin	0:11
26.10.2019	FC Rapperswil-Jona – Frauenteam Thun Berner-Oberland	2:3
27.10.2019	FC Pied du Jura–BSC YB-Frauen	0:3
27.10.2019	FC Oerlikon/Polizei ZH 1–FC Basel 1893	0:8
27.10.2019	FC Yverdon Féminin–FC Zürich Frauen	3:6
27.10.2019	FC Aarau Frauen–FC St.Gallen-Staad	0:1
1/4 di finale		
30.11.2019	SC Balerna–Servette FC Chênois Féminin	0:3
30.11.2019	BSC YB-Frauen–FC St.Gallen-Staad	2:0
30.11.2019	Grasshopper Club Zürich–FC Basel 1893	2:3
01.12.2019	Frauenteam Thun Berner-Oberland– FC Zürich Frauen	1:5

Fine della stagione

› NATIONAL LEAGUE A FEMMINILE

Stagione 2019/2020

Date	Abbinamento	
15.08.2019	FC Luzern-FC Basel 1893	3:3
17.08.2019	BSC YB-Frauen-Servette FC Chênois Féminin	1:0
17.08.2019	FC St.Gallen-Staad-FF Lugano 1976	0:0
24.08.2019	BSC YB-Frauen-FC Luzern	1:2
24.08.2019	Servette FC Chênois Féminin-FF Lugano 1976	6:1
24.08.2019	FC Basel 1893-Grasshopper Club Zürich	4:0
24.08.2019	FC Zürich Frauen-FC St.Gallen-Staad	5:1
07.09.2019	FC Luzern-Servette FC Chênois Féminin	2:4
07.09.2019	FC St.Gallen-Staad-FC Basel 1893	3:5
07.09.2019	Grasshopper Club Zürich-BSC YB-Frauen	0:1
07.09.2019	FF Lugano 1976-FC Zürich Frauen	2:3
14.09.2019	Servette FC Chênois Féminin-FC Zürich Frauen	3:2
14.09.2019	BSC YB-Frauen-FC St.Gallen-Staad	3:2
14.09.2019	FC Luzern-Grasshopper Club Zürich	3:1
15.09.2019	FC Basel 1893-FF Lugano 1976	2:1
18.09.2019	Grasshopper Club Zürich-FC Zürich Frauen	1:2
28.09.2019	FC St.Gallen-Staad-FC Luzern	2:0
28.09.2019	FF Lugano 1976-BSC YB-Frauen	2:0
28.09.2019	Grasshopper Club Zürich-Servette FC Chênois Féminin	0:1
12.10.2019	Servette FC Chênois Féminin-FC Basel 1893	2:2
12.10.2019	FC Luzern-FF Lugano 1976	8:0
12.10.2019	Grasshopper Club Zürich-FC St.Gallen-Staad	2:3
13.10.2019	BSC YB-Frauen-FC Zürich Frauen	1:1
19.10.2019	FC St.Gallen-Staad-Servette FC Chênois Féminin	0:3
19.10.2019	FC Zürich Frauen-FC Luzern	3:1
19.10.2019	FC Basel 1893-BSC YB-Frauen	5:0
19.10.2019	FF Lugano 1976-Grasshopper Club Zürich	0:6
23.10.2019	FC Zürich Frauen-Grasshopper Club Zürich	4:2
23.10.2019	Servette FC Chênois Féminin-BSC YB-Frauen	2:0
23.10.2019	FC Basel 1893-FC Luzern	2:0
23.10.2019	FF Lugano 1976-FC St.Gallen-Staad	1:3
02.11.2019	FF Lugano 1976-Servette FC Chênois Féminin	0:2
02.11.2019	FC St.Gallen-Staad-FC Zürich Frauen	0:2
02.11.2019	Grasshopper Club Zürich-FC Basel 1893	0:1
02.11.2019	FC Luzern-BSC YB-Frauen	2:1
16.11.2019	BSC YB-Frauen-Grasshopper Club Zürich	1:3
16.11.2019	FC Zürich Frauen-FF Lugano 1976	8:1
16.11.2019	Servette FC Chênois Féminin-FC Luzern	1:0
16.11.2019	FC Basel 1893-FC St.Gallen-Staad	2:2
23.11.2019	FF Lugano 1976-FC Basel 1893	0:6
23.11.2019	FC St.Gallen-Staad-BSC YB-Frauen	0:4
23.11.2019	Grasshopper Club Zürich-FC Luzern	3:0
23.11.2019	FC Zürich Frauen-Servette FC Chênois Féminin	1:5
27.11.2019	FC Zürich Frauen-FC Basel 1893	6:2
07.12.2019	BSC YB-Frauen-FF Lugano 1976	4:1
07.12.2019	Servette FC Chênois Féminin-Grasshopper Club Zürich	1:0
07.12.2019	FC Luzern-FC St.Gallen-Staad	4:1
07.12.2019	FC Basel 1893-FC Zürich Frauen	1:3
14.12.2019	FF Lugano 1976-FC Luzern	0:9
14.12.2019	FC Zürich Frauen-BSC YB-Frauen	7:0
14.12.2019	FC St.Gallen-Staad-Grasshopper Club Zürich	0:2
14.12.2019	FC Basel 1893-Servette FC Chênois Féminin	2:4
08.02.2020	Servette FC Chênois Féminin-FC St.Gallen-Staad	4:0
08.02.2020	BSC YB-Frauen-FC Basel 1893	2:3
08.02.2020	Grasshopper Club Zürich-FF Lugano 1976	6:0
08.02.2020	FC Luzern-FC Zürich Frauen	0:4

Date	Abbinamento	
15.02.2020	Servette FC Chênois Féminin-Grasshopper Club Zürich	2:2
15.02.2020	BSC YB-Frauen-FF Lugano 1976	2:1
15.02.2020	FC Basel 1893-FC Zürich Frauen	1:2
15.02.2020	FC Luzern-FC St.Gallen-Staad	5:1
22.02.2020	Servette FC Chênois Féminin-FF Lugano 1976	3:0
22.02.2020	FC Zürich Frauen-FC St.Gallen-Staad	3:1
22.02.2020	BSC YB-Frauen-FC Luzern	2:2
23.02.2020	FC Basel 1893-Grasshopper Club Zürich	0:1

Fine della stagione

Classificazione	Squadra	Quantità partite	Vittorie	Pareggi	Sconfitte	Reti segnate	Reti subite	Punti
1	Servette FC Chênois Féminin	16	13	2	1	43	13	41
2	FC Zürich Frauen	16	13	1	2	56	22	40
3	FC Basel 1893	16	8	3	5	41	29	27
4	FC Luzern	16	7	2	7	41	29	23
5	BSC YB-Frauen	16	6	2	8	23	33	20
6	Grasshopper Club Zürich	16	6	1	9	29	23	19
7	FC St.Gallen-Staad	16	3	2	11	19	45	11
8	FF Lugano 1976	16	1	1	14	10	68	4

Nessun campione svizzero e nessuna retrocessione è stata determinata a causa della cancellazione del campionato (Covid-19).



› I RICONOSCIMENTI

La continuità è un elemento essenziale, soprattutto in tempi difficili. L'ASF è quindi orgogliosa di poter vantare membri fedeli e di lunga data.



› ASSOCIAZIONE SVIZZERA DI FOOTBALL

Membri onorari

Cognome/Nome	Località	Nascita	Nomina
Presidenti onorari			
Gilliéron Peter	Bern	1953	2019
Mathier Marcel	Sierre	1936	2001
Zloczower Ralph M.	Bern	1933	2009
Segretario generale onorario			
Obertüfer Edgar	Bern	1928	1993
Membri onorari			
Bangerter Hans	Bolligen	1924	1987
Bianchi Francesco	Morbio Inferiore	1951	2011
Blatter Joseph S.	Visp	1936	1997
Carrel Bernard	Fribourg	1937	2007
Cornella Guido	Amriswil	1940	2007
Cornu Pierre	Neuchâtel	1960	2011
Dazio Giancarlo	Locarno	1957	2015
Flury Meinrad	Laufen	1946	2013
Frey Willy	Schöftland	1941	2015
Gunzinger Hubert	Courrendlin	1930	1995
Hasler Hansruedi	Prêles	1947	2011
Jacquod Christian	Bramois	1936	2005
Krähenbühl Paul	Rizenbach	1950	2015
Lämmli Ernst	Holziken	1939	2009
Lavizzari Carlo	Cologny	1945	1997
Meier Urs	Marbella	1959	2005
Moroge Christian	Degersheim	1947	2019
Schmid Samuel	Rüti bei Büren	1947	2009
Schnider Beat	Berikon	1949	2015
Spiess Giangiorgio	Lugano	1933	1999
Stadelmann Peter	Gossau	1952	2019
Venezia Dino	Lausanne	1944	2003
Vogel Urs B.	Hinterkappelen	1937	2009
Widmer Jürg	Bern	1945	2017
Zuppinger Kurt	Oberhofen	1962	2015
Zweifel Reinhard	Warth	1940	2015

Titolari del distintivo d'onore d'argento

Cognome/Nome	Località	Nascita	Nomina
Allaz Noël	Prilly	1934	2001
Balestra Giorgio	Belinzona	1936	2007
Beuchat Michel	Carouge	1956	2019
Biedert Roland	Mörigen	1951	2005
Boll Madeleine	Noës	1953	2011
Bruggman Bernhard	Widnau	1940	2013
Buob Theodor	Sursee	1956	2015
Coppo Victor	Genève	1950	2019
Crettaz Arsène	Martigny	1938	2001
Frey Toni	Luzern	1934	2009
Grimm Andreas	Burgdorf	1951	2007
Hug Marcel	Volketswil	1970	2013
Iseli Martin	Lyss	1964	2015
Juriens Olivier	Cheseaux	1942	2003
Kohli Stefan	Oberwangen bei Bern	1955	2013
Lebet Roger	Les Geneveys-sur-Coffrane	1944	2007
Mabillard Anselme	Grimisuat	1955	2013
Marbet Mario	Basel	1951	2003
Marcuard Jacky	Allaman	1952	2017
Miserez André	Solothurn	1932	2011
Oehrli Markus	Merenschwand	1951	2015
Papa Silvio	Agno	1954	2019
Petignat Nicole	Watt	1966	2009
Piller Hanspeter	Oberschrot	1955	2019
Quadri Bruno	Cassina d'Agno	1944	2013
Rey Hugo	Gossau	1944	2001
Ringgenberg Hans Jürg	Therwil	1948	2007
Riva Norberto	Balerna	1933	2007
Sansonnens Bernhard	Châtonnaye	1953	2015
Schadegg Kurt	Oberuzwil	1932	2013
Schluchter Andreas	Basel	1957	2013
Sollberger Jürg	Ittigen	1940	2019
Valmaggia François	Sierre	1936	2003
Vogel Willy	Kriens	1940	2009
Wassmer Werner	Aarau	1946	2011
Weber Erich	Reinach BL	1933	2007
Winter Othmar	Martigny	1941	1999
Zurbuchen Martin	Zuchwil	1951	2011

Associazione Svizzera di Football (ASF)

Postfach › 3000 Bern 15 › Schweiz
Case postale › 3000 Berne 15 › Suisse
Casella postale › 3000 Berna 15 › Svizzera
P.O. Box › 3000 Bern 15 › Switzerland

Haus des Schweizer Fussballs
Maison du football suisse
Casa del calcio svizzero
The House of Swiss Football
Worbstrasse 48 › 3074 Muri bei Bern

T +41 31 950 81 11
F +41 31 950 81 81
info@football.ch
www.football.ch

Il rapporto annuale ASF
si può trovare online su:
rapportoannuale.football.ch

IMPRESSUM

Rapporto annuale dell'Associazione Svizzera di Football 2020

Editore: ASF
Redazione: ASF, rotweiss Verlag GmbH, by the way communications AG
Layout/creazione: by the way communications AG
Foto: ASF, Keystone
Stampa: Ast & Fischer AG
Stato: 31.12.2020



